Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кемеровский государственный университет»

УТВЕРЖДЕН

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кемеровский государственный университет»

Ректор

_____/ А.Ю.Просеков /

(подпись) (расшифровка)

приоритет Документ подписан электронной подписью

Сертификат: 00AAEDD5461FD53813B964A5488C8CD20B

Владелец: Просеков Александр Юрьевич

Действителен: с 18.06.2025 по 11.09.2026

Дата подписания: 20.02.2026

ОТЧЕТ

о результатах реализации программы развития университета
в рамках реализации программы стратегического академического лидерства
«Приоритет-2030» в 2025 году

Ежегодный отчет о результатах реализации программы развития университета в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» рассмотрен и одобрен на заседании Ученого совета КемГУ от 21 января 2026 года

Кемерово, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Введение

1. Достигнутые университетом результаты в рамках принципов осуществления деятельности университета

1.1. в рамках научно-исследовательской политики

1.2. в рамках политики в области инноваций и коммерциализации

1.3. в рамках образовательной политики

1.4. в рамках политики управления человеческим капиталом

1.5. в рамках кампусной и инфраструктурной политики

1.6. в рамках финансовой модели университета

1.7. в рамках системы управления университетом

1.8. в рамках дополнительных направлений развития

2. Достигнутые результаты в рамках проектов по реализации стратегических целей

2.1. Стратегическая цель №1 «КемГУ - центр медицинского образования Кузбасса»

2.2. Стратегическая цель № 2 «Кадры для цифровой экономики: развитие IT-образования в КемГУ»

2.3. Стратегическая цель №3 «КемГУ - центр нового инженерного образования»

2.4. Стратегическая цель №4 «Модель педагогического образования КемГУ»

2.5. Стратегическая цель № 5 «Университет технологий: экосистема прикладных исследований и разработок »

2.6. Стратегическая цель № 6 «От стартапа до IPO: экосистема подготовки технологических предпринимателей»

2.7. Стратегическая цель №7 «Экосистема подготовки региональных лидеров»

2.8. Проекты (плановый срок реализации до 3-х лет)

3. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

4. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»

5. Достигнутые результаты при реализации стратегических технологических проектов

5.1. Стратегический технологический проект 1 «Биоинженерия сердца и крупных сосудов»

Введение

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с пунктом 4.3.12.4.1 соглашения о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий в соответствии с пунктом 4 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации № 075-15-2025-079 от 31 марта 2025 года между Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и «Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Кемеровский государственный университет»» отобранным по результатам конкурсного отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», в соответствии с Протоколом №ВФ/7-пр от 15.03.2025 заседания «Совета по реализации программ развития образовательных организаций высшего образования с целью формирования группы образовательных организаций высшего образования - национальных лидеров для формирования научного, технологического и кадрового обеспечения экономики и социальной сферы, повышения глобальной конкурентоспособности системы высшего образования и содействия региональному развитию».

В отчете представлены результаты, достигнутые «Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Кемеровский государственный университет»» за период с 1 января 2026 г. по 1 октября 2026 года.

1. Достигнутые университетом результаты в рамках принципов осуществления деятельности университета

1.1. в рамках научно-исследовательской политики

В 2025 году вектор научно-исследовательской политики остался направленным на достижение университетом регионального импакта и национального лидерства в областях критических технологий, связанных с переходом регионов ресурсного типа на траекторию устойчивого развития. Цель поддерживается тремя основными задачами:

1. Разработка по ключевым приоритетным направлениям, включая: биомедицинские технологии и здоровьесбережение.
2. ИТ-технологии в интересах экологической и промышленной безопасности и территориального управления.
3. Трансфер ключевых компетенций КемГУ в образовательные продукты высшего и дополнительного профессионального образования.

Основу решения первой из приведённых задач составляют прикладные исследовательские работы, выполняемые лабораторией инжиниринга биологических систем.

Перечисленные инфраструктурные единицы обеспечивают исследовательскую деятельность по реализации стратегического проекта «Биоинженерия сердца и крупных сосудов», а конкретно следующих его составляющих:

1. Поиск и отбор нового животного сырья для повышения долговечности и биосовместимости биопротезов.
2. Разработка метода проектирования полимерных протезов клапанов сердца .
3. Инфраструктура – создание центра прототипирования Медицинского института и центра доклинических исследований сырья и Медицинского института.

В рамках СТП «Биоинженерия сердца и крупных сосудов» в 2025 году свое развитие и продолжение показали такие НИОКТР как:

а) Поиск и обеспечение свойств биоматериала для биоинженерии сердца и крупных сосудов

б) Разработка метода проектирования полимерных протезов клапанов сердца

Проекты, в рамках реализации стратегических целей программы развития КемГУ, свое развитие показали:

- Центр нового инженерного образования Кузбасса.
- Центр компетенции «Квантовые коммуникации и криптография».
- Разработка и оптимизация процесса сверхкритической флюидной экстракции для селективного выделения тимохинона и его индивидуальных полимеров.

Вклад научно-исследовательской политики в решение задачи трансфера ключевых компетенций КемГУ в образовательные продукты ВО и ДПО отражается в успешности реализуемых программ ДПО – двойной прирост по сравнению с прошлым отчетным периодом численности прошедших обучение по программам профессиональной переподготовки. Это служит индикатором того, что вузом верно выбрана ориентация на поступающие вызовы от органов государственной власти и бизнес структур, а подобранные компетенции, включенные в образовательные продукты, имеют достаточную поддержку со стороны научных процессов.

В 2025 году активно продолжена масштабная работа по организации проектной деятельности обучающихся – на поток поставлена подготовка и подача заявок на конкурс «Студенческий стартап», что позволило 9 студентам – победителям в этом году получить финансирование на реализацию собственной бизнес-идеи.

Так же актуальность с точки зрения образовательного процесса поддерживаемых в рамках научно-исследовательской политики вуза научных направлений подтверждает, например, грантовая поддержка в рамках реализации федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» акселерационной программы «Фабрика стартапов».

В 2025 году продолжена трансформация института научных школ КемГУ. В целях усиления и фокусировки исследовательских повесток переформированы составы действующих школ в логике соблюдения преемственности научного руководства. Институциональный подход к целям и задачам научных школ выбран для обеспечения устойчивых показателей Программы развития посредством их деятельности.

По направлению укрепления собственного штата исследователей, помимо проекта по реорганизации системы научных школ КемГУ, продолжаются работы по обеспечению каждого института вуза собственным диссертационным советом. В 2025 году подготовлено ходатайство на открытие 10 совета из 12 планируемых – по научной специальности Экология (биологические науки). По предметным направлениям стратпроекта прошлого периода «Устойчивое недропользование и постмайнинг» к настоящему времени наработаны компетенции и научные результаты, сформировавшие основу для обеспечения пороговых показателей открываемого совета.

В 2025 году, в логике системной поддержки сообщества молодых научных лидеров, претерпела изменения еще одна институциональная единица – студенческое научное общество. Из формальной структуры СНО переведено в активную ячейку вовлечения студенческого сообщества в научно-исследовательскую деятельность. Для этого были обновлены состав и органы управления объединения, разработаны планы развития и мероприятий, ориентированные на проектную деятельность и формирование положительного имиджа научно-исследовательской работы у обучающихся.

Основные направления научно-исследовательской политики в КемГУ направлены на обеспечение устойчивого, динамичного и сбалансированного развития НТР и ППС, а так же студентов и

аспирантов. Научные исследования в вузе должны способствовать трансформации науки и технологий для обеспечения способности страны эффективно отвечать на большие вызовы.

Наиболее значимыми для научно-технологического развития вуза большими вызовами являются и тем самым определяют направления развития:

а) трансформация миропорядка, сопровождающаяся ростом геополитической и экономической нестабильности, международной конкуренции и конфликтности.

Ответ на данный вызов обеспечивают своими исследованиями ИИМО, ЮИ, ИЭУ.

б) исчерпание возможностей экономического роста России, основанного на экстенсивной эксплуатации сырьевых ресурсов, на фоне появления ограниченной группы стран-лидеров, обладающих передовыми производственными технологиями и ориентированных на использование возобновляемых ресурсов;

Ответ на данный вызов обеспечивают своими исследованиями ТИПП, ИФН реализуя национальный проект «Новые материалы и химия», КемГУ создает инфраструктуру и условия для производства химической и биотехнологической продукции, новых материалов.

в) демографический переход, обусловленный, увеличением продолжительности жизни, изменением образа жизни, и связанное с этим старение населения, что в совокупности приводит к новым социальным и медицинским проблемам;

Ответ на данный вызов обеспечивают своими исследованиями ИО, СПИ в части изучения когнитивных нарушений у различных групп населения и поиска способа их профилактики и восстановления.

г) возрастание антропогенных нагрузок на окружающую среду до масштабов, угрожающих воспроизводству природных ресурсов, и связанный с их неэффективным использованием рост рисков для жизни и здоровья граждан, изменение климата и влияние последствий его изменения на различные отрасли экономики, население и окружающую среду;

Ответ на данный вызов обеспечивают своими исследованиями ИБЭПР, в части исследований воспроизводства природных ресурсов и снижения антропогенных нагрузок на окружающую среду.

д) потребность в обеспечении продовольственной безопасности и продовольственной независимости России, конкурентоспособности отечественной сельскохозяйственной продукции на мировых рынках продовольствия, снижение технологических рисков в агропромышленном комплексе на фоне глобального продовольственного кризиса;

Ответ на данный вызов обеспечивают своими исследованиями ИИТ, ТИПП

1.2. в рамках политики в области инноваций и коммерциализации

В политику в области инноваций и коммерциализации разработок заложены установки на развитие в университете ценностей, практик и компетенций технологического предпринимательства, предпринимательского подхода к планированию и реализации научно-инновационной деятельности. Принципы, на которых базируется политика:

- управление циклом инноваций на основе оценки уровня готовности технологий;

- поддержка собственных линий производства;

- управление коммерциализацией и трансфером технологий.

Принципы инновационного развития вуза направлены на создание условий для внедрения новых технологий, методов и подходов в образовательную, научную и управленческую деятельность. Они способствуют повышению конкурентоспособности вуза, улучшению качества образования и усилению его роли в социально-экономическом развитии региона и страны. Основные принципы включают:

- Ориентация на потребности общества и экономики, интеграция образования, науки и производства;
- Обучение предпринимательским навыкам;
- Привлечение зарубежных экспертов для обмена опытом и знаниями;
- Быстрое реагирование на изменения в технологиях, экономике и обществе, разработка инновационных решений для достижения целей устойчивого развития (например, энергоэффективность, сокращение отходов, утилизация CO2);
- Открытость и публичность;
- Формирование среды, которая поощряет творчество, эксперименты и инициативу;
- Поддержка сотрудников и студентов в реализации их идей.

В 2025 году продолжается активное применение следующих критериев оценки проектов, способствующих реализации инновационных проектов:

- уровень значимости проекта для реализации инновационных проектов;
- планируемый срок начала поступления дополнительных налоговых доходов в консолидированный бюджет Российской Федерации от реализации инновационных проектов;
- планируемый объем поступления налоговых доходов в консолидированный бюджет Российской Федерации от реализации инновационных проектов, в течение 3 лет после начала поступления указанных налоговых доходов;
- создание новых высокотехнологичных рабочих мест вследствие реализации инновационных проектов.

Реализация принципа поддержки собственных линий производства в 2025 году заключалась в продолжении внутреннего финансирования проекта цеха сверхкритической флюидной экстракции, который показывает не только свою жизнеспособность, но и эффективность. Данное структурное подразделение реализует проект по развитию собственных линий разработок и

мелкосерийного производства инновационных продуктов использованием биологически активных веществ, полученных путем сверхкритической флюидной экстракции. Получаемые экстракты обладают антиоксидантной, противовоспалительной, противоопухолевой и другими видами биологической активности и служат основой для создания специализированных продуктов питания, направленных на решение проблемы широкого распространения среди населения Российской Федерации социально значимых заболеваний, возникающих под воздействием вредных антропогенных факторов.

Эксклюзивной технологией СКФЭ достигается принцип селективности при получении экстрактов, концентрированных по целевому веществу, либо группе таких веществ. Применение сорастворителя в экстракционной технике позволяет расширить спектр извлекаемых биоактивных соединений. В результате на настоящий момент готовы к реализации 3 перспективных вида продукции с уникальным содержанием БАВ в максимальных концентрациях (концентрат для напитков, экстракт, эмульсия)

Успешность научных разработок подкреплена устойчивой работой подразделения в направлении коммерциализации:

- подан на регистрацию товарный знак;
- наработана партия обогащенной пищевой продукции;
- разработан собственный интернет- магазин.

Таким образом, создан успешный задел для создания новой инновационной компании университета.

Еще одним примером успешного создания инновационной продукции является продукция лаборатории по выращиванию саженцев повышенной приживаемости.

Положительный эффект от коммерциализации РИД в 2025 году показывает Управление дорожных исследований, получившее 13 млн.руб.. за выполнение работ по исследованию автодорог региона на основании, полученного и зарегистрированного ранее ПО «Система управления мониторингом состояния региональных и муниципальных дорог».

В целях реализации стратегии рыночного продвижения объектов интеллектуальной собственности КемГУ и развития предпринимательских компетенций обучающихся и молодых исследователей, в вузе продолжает действовать внутренняя программа по развитию технологического предпринимательства, систематический поиск, отбор и поддержка технологических стартапов (в т.ч. в формате коллективной ВКР на программах проектной магистратуры) до стадии выхода на рынок.

1.3. в рамках образовательной политики

В направлении реализации образовательной политики КемГУ на этапе 2025 года ключевые изменения произошли в рамках развития инженерного образования, в том числе в околомедицинских направлениях. В 2025 году вектор научно-исследовательской политики

остался направленным на достижение университетом регионального импакта и национального лидерства в областях критических технологий, связанных с переходом регионов ресурсного типа на траекторию устойчивого развития.

В КемГУ запущен в реализацию проект «Центр нового инженерного образования». Модель основана на принципах гибкости, междисциплинарности и проектного подхода, что призвано обеспечить высокий уровень трудоустройства выпускников и удовлетворить запросы рынка труда в условиях технологического суверенитета. Формируются команды студентов-инженеров для работы над реальными проектами в рамках пилотных направлений (медицинская инженерия, аддитивные технологии, мехатроника, автоматизация). Акцент делается на прикладные навыки и проектное мышление. Ключевые индустриальные партнеры, такие как КАО «Азот», ООО «Р-Про», ОАО «КМЗ», ООО «Кузбасский бройлер», КХ Волкова А.П., ООО «Суховский» и другие, предоставляют кейсы, ресурсы и экспертизу. Создан банк проектных задач, заключены первые соглашения о совместной реализации проектных модулей. В рамках реализации проекта «Центр нового инженерного образования КемГУ» произведен запуск сетевых образовательных программ по направлению бакалавриата «Автоматизация технологических процессов и производств», реализуемая совместно с КАО «Азот»; магистерской программы «Мехатроника и робототехника» совместно с ООО «Р-Про». Также, отвечая на запросы современного производства и рынка труда, в 2025 году в вузе стартовала программа бакалавриата в дистанционном формате по направлению «Инноватика», профиль «Аддитивные технологии».

Запущенный в 2021 году проект создания Медицинского института продолжает оставаться центром трансформационных изменений образовательной политики КемГУ, однако сместился вектор изменений – основной акцент переключился на создание междисциплинарных образовательных программ на стыке с медицинской направленностью. В 2025 году получена лицензия на специальность 30.05.03 «Медицинская кибернетика», ведется работа по получению государственной аккредитации направления магистратуры 12.04.04 «Биотехничекие системы и технологии», направленность (профиль) «Интеллектуальные и инженерные технологии в медицинском предпринимательстве».

В целом, в образовательной политике Кемеровского государственного университета на этапе 2025 года зафиксированы следующие изменения и достигнутые при этом результаты, позволяющие констатировать шаг развития по сравнению с предыдущим периодом: проведена перестройка системы инженерного образования с акцентом на междисциплинарность и практикориентированность.

Реализация образовательной политики КемГУ в 2025 году продолжает осложняться неопределенностью трансформации федеральной образовательной повестки, касающейся вопросов приема на обучение и организации образовательного процесса.

1.4. в рамках политики управления человеческим капиталом

В соответствии с рекомендациями Комиссии по отбору вузов для участия в Программе «Приоритет 2030» и по итогам очной защиты отчета о реализации Программы развития

Кемеровского государственного университета за 2024 год, в 2025 году основное внимание в рамках направления «Управление человеческим капиталом» было сосредоточено на углублении механизмов кадрового и экспертного обновления университета. Стратегическая цель данных мероприятий заключалась в повышении качества кадрового состава, развитии научных школ и формировании устойчивой экосистемы профессионального и предпринимательского развития молодежи.

В отчетном периоде университет продолжил реализацию системных мер по привлечению внешней экспертизы в приоритетных направлениях научно-исследовательской деятельности. В рамках проекта «Визит-профессора» обеспечено устойчивое развитие научно-педагогических коллективов, сформированных вокруг приглашенных ученых из ведущих российских вузов и научных центров. Часть таких коллективов к настоящему времени получила институциональное оформление в структуре университета.

Показательным примером является кафедра стратегии Института экономики и управления КемГУ под руководством почетного академика РАН В. Л. Квинта, функционирующая в формате сетевой коллаборации с Центром стратегии экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова. Кафедра демонстрирует эффективность модели сетевого академического партнерства, обеспечивающей привлечение профессорско-преподавательского состава МГУ и интеграцию современных стратегических подходов в образовательный и исследовательский процесс КемГУ. В 2025 году кафедрой осуществлен третий выпуск магистров по программе «Экономическая и региональная стратегия», ориентированной на подготовку специалистов для органов государственной и муниципальной власти Кузбасса. Программа способствует распространению стратегического мышления в региональной системе управления и служит инструментом трансфера университетских компетенций в социально-экономическую среду региона.

В отчетном периоде продолжена реализация проекта «Корпоративный университет Кузбасса», инициированного по заказу Правительства региона. Проект функционирует как ключевая площадка повышения квалификации и профессиональной переподготовки управленческих кадров, включая представителей региональных органов исполнительной власти и муниципального управления. Ведущая компетенция проекта – стратегический менеджмент в государственном секторе, – формируется и сопровождается научно-педагогическим коллективом кафедры стратегии КемГУ. Реализация данного проекта укрепляет позицию университета как интеллектуального центра развития региональной управленческой элиты.

С 2024 года в университете функционирует система поддержки молодых научно-педагогических работников, включающая механизмы стимулирования защиты диссертаций и интеграции молодых исследователей в академическую среду. В 2025 году данный механизм дополнен программой «внутренний постдок», направленной на закрепление талантливых выпускников аспирантуры и молодых ученых на академических позициях в университете.

В рамках региональной поддержки созданы и укомплектованы две лаборатории под руководством молодых ученых – в областях пищевых биотехнологий и робототехники. Деятельность

лабораторий направлена на развитие прикладных направлений исследований, востребованных промышленными партнерами и технологическим сектором региона.

В 2025 году университет продолжил масштабную деятельность по развитию предпринимательских компетенций обучающихся и молодых сотрудников. Реализуются две акселерационные программы при поддержке Фонда содействия инновациям, общее количество участников которых превысило 250 человек.

Создается экосистема молодежного предпринимательства КемГУ, включающая проектные школы, институт наставничества, сеть акселераторов и инфраструктурную поддержку студенческих инновационных инициатив. Данная система способствует формированию у обучающихся компетенций технологического предпринимательства, проектного мышления и лидерства.

1.5. в рамках кампусной и инфраструктурной политики

Внутри кампусной политики КемГУ на этапе 2025 года сочетались два основных направления деятельности.

Первое заключалось в обеспечении создаваемых в рамках Программы развития КемГУ кампусных объектов – прежде всего, центров превосходства (лабораторий, центров, новых академических пространств) инфраструктурными условиями и материально-техническим оснащением соответствующего уровня. Это в целом контур работы с текущими запросами к кампусу университета. Основные усилия здесь в отчетном периоде были сосредоточены на производстве капитального ремонта и оснащении четырех новых объектов, а именно: Лаборатория прототипирования и реинжиниринга мехатронных модулей и Лаборатория диагностики, ремонта и монтажа робототехнических систем в рамках проекта «Центр непрерывного инженерного образования», созданы инфраструктурные условия для работы по проекту «Научно-экспериментальная разработка экспериментальной установки по розжигу и сжиганию угля». Все объекты являются ключевыми в соответствующих направлениях развития университета, и произведенные на их ремонт и оснащение затраты университет рассматривает в качестве своей инвестиции в развитие.

В стадии проектирования на данный момент капитальный ремонт здания для размещения: Центра доклинических исследований (ЦДИ) и Лаборатории генотипирования и секвенирования по адресу: г. Кемерово, улица Терешковой, дом 40 в рамках стратегического технологического проекта «Биоинженерия сердца и крупных сосудов».

Во всех случаях без качественной инфраструктуры стратегические ставки лишаются смысла.

Второе направление реализации кампусной политики Кемеровского государственного университета в 2024 году перспективно по своему фокусу и сосредоточено на вопросах будущего развития вуза в дальнесрочной перспективе. И оно тесно связано с региональной повесткой социально-экономического развития. Стратегия развития Кузбасса до 2035 года в качестве самостоятельной задачи предусматривает рост числа обучающихся в вузах региона до 100 тыс. Соответственно этому в настоящее время КемГУ реализовываются проекты по капитальному

ремонту объектов в рамках Программы социально-экономического развития Кемеровской области - Кузбасса до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.12.2024 г. № 3916-р. До 2030 года запланирована модернизация 10 объектов, в том числе четырех общежитий, с финансированием из федерального бюджета в размере 1 800,8 млн рублей.

На данный момент на объекте общежития № 7 по адресу: ул. Мирная, 4 завершены строительно-монтажные работы. Также в 2026 году будет осуществлено оснащение современными бытовой техникой, оборудованием и мебелью.

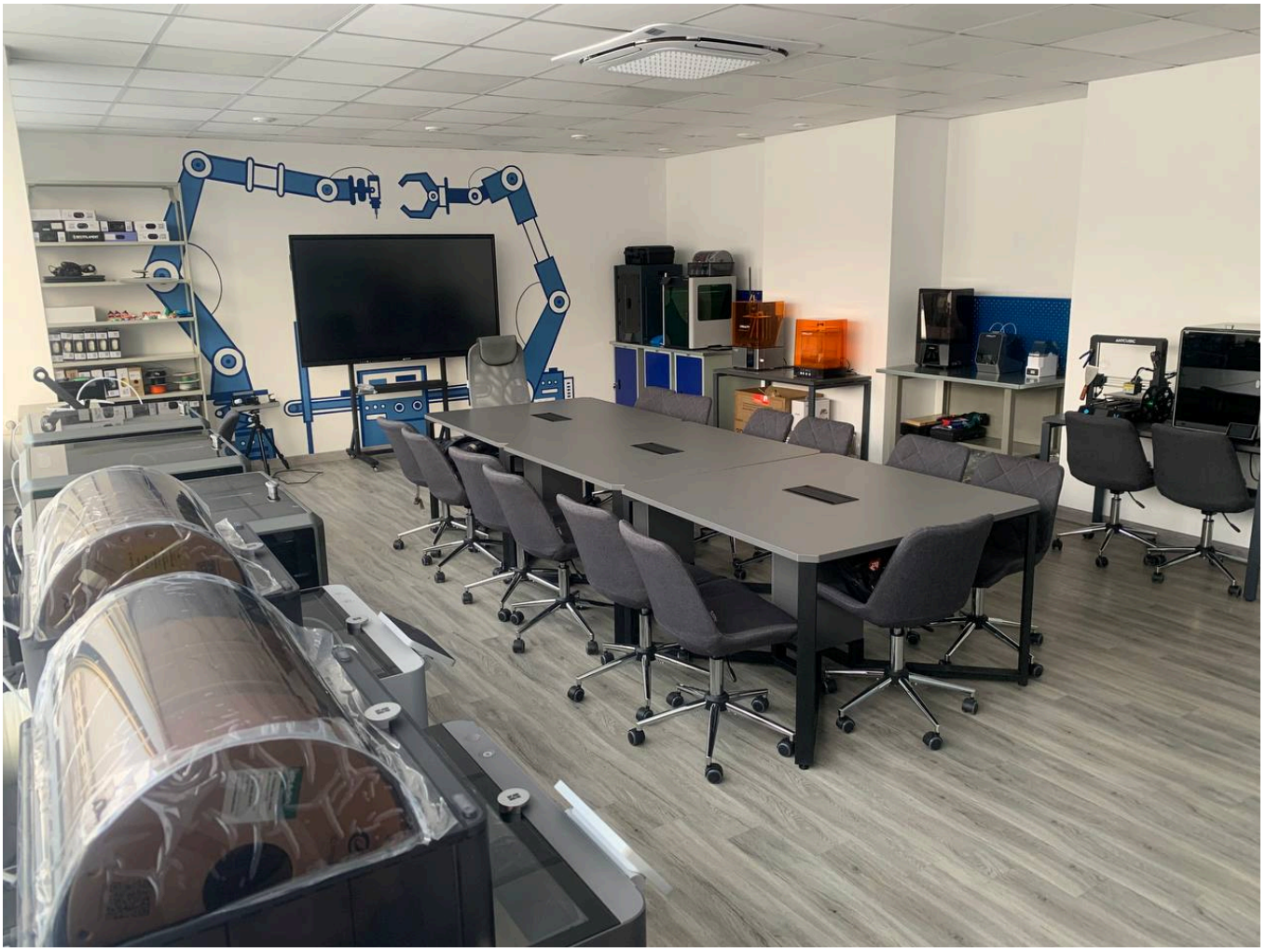
На сегодняшний день по объектам, входящим в программу, ведутся работы по обследованиям зданий и помещений, подготовке технических заданий, проектированию и прохождению госэкспертизы проектов.

При доведении финансирования в 2026 году КемГУ приступит к капитальному ремонту трех объектов: Центра технологического образования в корпусе № 7 по адресу: бульвар Строителей, 47, общежития № 10 по адресу: ул. Космическая. 21а и учебно-лабораторного корпуса № 5 по адресу: пр. Советский 73а (Институт филологии, иностранных языков и медиакоммуникаций).

В 2027 году запланирован капитальный ремонт 2 объектов: учебно-лабораторный комплекс - Центр непрерывного инженерного образования по адресу: ул. Терешковой, 35 и общежитие № 5 по адресу: Ворошилова 24б.

В 2028 году планируем в ремонт еще один объект общежития № 2 по адресу: Васильева. 20б, а в 2029 году общественное пространство в корпусе № 1 по адресу: ул. Красная, 6, в 2030 году гимнастический зал «Пантера» по адресу: пр. Советский. 73 и музей КемГУ по адресу: пр. Советский, 77.

Эта часть повестки развития КемГУ, хотя и отталкивается от кампусной политики и в целом инфраструктурной составляющей, на самом деле выходит далеко за ее рамки. Речь идет, по сути, о самой перспективной целевой модели университета – университета крупной городской агломерации (Кемеровской) с численностью более 1,2 млн чел. и моноэкономчиеским укладом. Для разработки плана мероприятий по переходу КемГУ в данную целевую модель в 2024 году университет организовал и провел две стратегические сессии с участием Губернатора и членов Правительства Кузбасса, представителей академического сообщества региона, индустриальных партнёров кузбасские вузов и экспертов.



Ремонт лаборатории прототипирования и реинжиниринга мехатронных модулей (58,2 м. кв. м)



Ремонт лаборатории диагностики, ремонта и монтажа робототехнических систем 55,9 м кв)

1.6. в рамках финансовой модели университета

Политика в области финансового менеджмента КемГУ в отчетном 2025 году продолжала реализацию ключевых ранее заданных целей по: увеличению прибыли, наращению собственного капитала за счет прироста нераспределенной прибыли, созданию и развитию эндаумент-фонда для повышения ликвидности организации, ее конкурентоспособности и значимости.

В 2024 году наблюдается снижение прибыльности затрат до уровня 22,1% (с каждого рубля затрат организация получает 22 копейки прибыли против 28 копеек в 2023 году), что свидетельствует о необходимости сохранения контрольных мероприятий, направленных на достижение благоприятного соотношения темпов изменения выручки и основных производственных расходов. Но несмотря на снижение, сохраняется высокий уровень показателя прибыльности затрат.

Запас прочности по выручке показывает, на сколько процентов может быть снижена текущая выручка организации для получения нулевой прибыли. За 2023-2024 годы запас прочности снизился с 23% до 19%, однако свидетельствует о наличии резерва устойчивости прибыли от основной деятельности к колебаниям выручки. По-прежнему можно отмечать сохранение устойчивого положения вуза к действию риска, обусловленного снижением текущей выручки.

Производственный рычаг показывает, во сколько раз быстрее изменится прибыль от основной деятельности при изменении выручки на 1%. За анализируемый период производственный рычаг организации вырос с 4,4 до 5,4. Это означает, что изменение выручки существенно ускоряет изменение прибыли. При ожиданиях падения продаж такой рычаг увеличивает риск убытков организации, однако при ожиданиях роста продаж дает большие возможности увеличения прибыли. Сохраняется необходимость контроля за соотношением переменных и постоянных затрат, при этом результаты анализа динамики производственного левериджа позволяют отметить наличие у организации возможности влиять на темпы изменения прибыли и соответственно управлять рисками.

Два финансовых коэффициента: коэффициент текущей ликвидности и коэффициент автономии обеспечивают университету третий рейтинг. При этом необходимо отметить, что коэффициент текущей ликвидности за 2023-2024 годы несколько снизился, но в целом на анализируемом интервале времени сохраняется устойчивый тренд на его повышение, что отражает на качественном уровне увеличение способности организации обеспечивать рост ликвидных средств, выступающих покрытием краткосрочных обязательств. Однако данный коэффициент в процедуре рейтингования может и не участвовать, поскольку осуществление образовательной деятельности предполагает задействование имущественного комплекса, обусловливающего наличием высокого удельного веса внеоборотных активов по отношению к оборотным в структуре баланса организации. Специфика деятельности организации, определяющая определенную структуру ее активов, призвана оказывать влияние на значение коэффициента текущей ликвидности и выступать ключевой причиной несоответствия его расчетного значения требованиям нормативного значения (больше 1,5 для достижения первого рейтинга). Коэффициент автономии за последние анализируемые годы характеризуется отрицательными значениями, обусловленными присутствием непокрытого убытка в источниках финансирования деятельности. Между тем, наблюдается тенденция к улучшению значения этого показателя, обеспечивается достижение наименьшего его отрицательного значения в 2024 году (до -0,008). Организация интенсивно погашает накопленный убыток, улучшая, таким образом, свое финансовое состояние.

1.7. в рамках системы управления университетом

В 2025 году система управления Кемеровским государственным университетом (КемГУ) продолжила эволюцию в направлении проектного управления, которое стало ключевым инструментом трансформации вуза. Университет не только сохранил, но и углубил применение проектных методов в стратегическом развитии, институциональных изменениях и создании новых подразделений, интегрируя их в общую управленческую культуру.

В 2025 году проектный подход в КемГУ вышел за рамки отдельных инициатив и стал системообразующим элементом управления. Университет управляет не только стратегическими проектами в рамках Программы развития, но и операционными процессами, включая институциональные трансформации и создание новых подразделений. Это позволяет гибко реагировать на вызовы региональной повестки и ускорять внедрение инноваций.

Одним из ключевых инструментов стало управление жизненным циклом продуктовых и технологических разработок на основе оценки уровня готовности технологий (TRL) и уровня готовности производства (MRL). Эти показатели интегрированы во внутренние регламенты научно-исследовательской деятельности и соглашения с партнёрами — заказчиками НИОКР, подрядчиками и другими контрагентами.

Институт НБИКС-технологий, созданный в 2024 году, в 2025 году продемонстрировал успешность проектного подхода. Он продолжил работу в направлениях средосберегающих технологий, медицинских и агротехнологий, реализуя проекты по разработке и предоставлению научно-технических услуг для региональных заказчиков. Институт остаётся экспериментальной площадкой для отработки модели подразделения, полностью построенного на проектном управлении, с акцентом на достижение продуктового результата, взаимодействие со стейкхолдерами, финансовую эффективность и формирование команд под конкретные задачи.

Проект по переходу от традиционной структуры (институты и факультеты) к междисциплинарным центрам превосходства (передовым школам) продолжил развиваться. В 2025 году были созданы новые передовые школы, которые наследуют принципы проектного управления: целевые команды под конкретные задачи, ориентация на рыночные потребности, гибридная модель финансирования (гранты + коммерческие контракты).

Среди новых инициатив — развитие центров исследований и разработок (R&D), ориентированных на перспективные технологии. Они призваны усилить роль КемГУ как ключевого технологического партнёра для предприятий региона.

Таким образом, к 2025 году система управления КемГУ трансформировалась в гибкую проектную модель, которая позволяет университету эффективно решать как стратегические задачи, так и оперативные вызовы, укрепляя его роль как центра инноваций и устойчивого развития региона.

1.8. в рамках дополнительных направлений развития

None

2. Достигнутые результаты в рамках проектов по реализации стратегических целей

2.1. Стратегическая цель №1 «КемГУ - центр медицинского образования Кузбасса»

Реализация передовой компетентностной модели медицинского образования, обеспечивающей подготовку конкурентоспособных медицинских кадров - лидеров регионального здравоохранения на основе сочетания образовательной, научной и инновационной деятельности в критических для региона областях медицины и медицинских технологий стратегического технологического проекта – «Биоинженерия сердца и крупных сосудов». Достижение целевых значений количественных показателей к 2036 году: контингент студентов 2620 чел.; доля иностранных студентов не менее 65%; количество обучающихся по программам ординатуры 400 чел.; реализовано не менее 5 исследовательских мега-проектов с привлечением ведущих ученых; доля доходов от НИОКР МИ составит не менее 30%. По итогу 2025 года общая численность обучающихся достигла 1491 человека, что составляет 57% от целевого ориентира 2036 года. Особое внимание уделяется интернационализации: доля иностранных студентов составила 53,9% (911 человек), что подтверждает высокую конкурентоспособность программ КемГУ на глобальном рынке образовательных услуг; успешно внедрено 27 новых образовательных программ (90% от плана), разработанных с учетом критических для региона областей медицины и передовых медицинских технологий. Развивается многоуровневая система подготовки. В ординатуре обучается 235 человек (58,8% от плана-2036), в магистратуре – 10 человек. Достигнут беспрецедентный уровень интеграции в практическое здравоохранение: 99% выпускников ординатуры трудоустроены в лечебные учреждения региона. 90% ординаторов второго года обучения официально аттестованы и успешно совмещают учебу с работой в должности врачей-стажеров. Реализована модель ранней профессионализации: 70% студентов 4 курса прошли аттестацию и работают в медорганизациях в качестве среднего медицинского персонала (палатные медсестры, лаборанты, гигиенисты стоматологические).

2.2. Стратегическая цель №2 «Кадры для цифровой экономики: развитие IT-образования в КемГУ»

В 2025 году реализация стратегического проекта «Кадры для цифровой экономики: развитие IT-образования КемГУ» позволила университету значительно укрепить статус регионального лидера в сфере высоких технологий. Проект сфокусирован на амбициозной долгосрочной цели 2036 года – обеспечении 70% потребности региона в квалифицированных IT-специалистах и кардинальном снижении оттока талантливых выпускников за его пределы, тем самым напрямую работая на технологический суверенитет и экономическое будущее Кузбасса.

В 2025 году в Кемеровском государственном университете было внедрено сквозное проектное обучение, основанное на работе студенческих команд над реальными кейсами от индустриальных партнеров. Успешно функционирует Цифровая кафедра КемГУ, обеспечивающая подготовку востребованных кадров через дополнительные ИТ-компетенции для студентов всех направлений. Реализована программа «Карьерный якорь». Заключение трёхсторонних договоров «вуз – студент – работодатель» кардинально меняет парадигму трудоустройства. Студент получает

гарантированное место работы, целевую стипендию и наставника от компании. Работодатель – возможность влиять на учебную траекторию будущего сотрудника и решить кадровый вопрос. Университет – максимальную вовлеченность обучающихся и выполнение своей социальной миссии. Этот механизм напрямую работает на стратегическую цель удержания кадров в регионе.

Полным ходом идет развитие предпринимательской экосистемы: на базе IT-акселератора Kemsu.Tech запущена программа поддержки студенческих стартапов. Уверенный рост доли проектов, вышедших на стадию коммерциализации, к целевому показателю в 30% свидетельствует о создании в стенах университета условий для бесшовного перехода от академической разработки к технологическому бизнесу. Это способствует формированию на базе КемГУ динамичного IT-кластера, притягивающего инвестиции и таланты.

Студенты Института цифры КемГУ подтвердили высокий уровень подготовки, одержав победу в престижных соревнованиях по кибербезопасности Ampire Trophy в Москве, обойдя сильнейшие вузы страны.

Расширено участие обучающихся в международной олимпиаде «IT-Планета» и других профильных хакатонах. Доля студентов, вовлеченных в конкурсную деятельность международного уровня, приближается к плановому показателю в 15%.

Фундаментом всех этих достижений является глубокая интеграция с IT-индустрией через создание совместных проектных офисов, что позволило в режиме реального времени актуализировать учебные планы и содержание дисциплин под требования рынка.

2.3. Стратегическая цель №3 «КемГУ - центр нового инженерного образования»

В 2025 году Кемеровский государственный университет достиг значительных успехов в продвижении к статусу центра нового инженерного образования, сделав акцент на глубокой интеграции с индустрией, обновлении образовательного контента и создании современной инновационной экосистемы. Работа велась системно по всем ключевым направлениям. Университет осуществил масштабное обновление образовательного портфеля. Уровень обновления основных профессиональных образовательных программ (ОПОП) достиг 72%, что превысило целевой ориентир. Было получено 5 лицензий и аккредитаций, включая 3 программы по совершенно новым для вуза укрупненным группам специальностей. В ответ на запросы рынка открыты две уникальные магистратуры: «Технологическое предпринимательство в медицине» и «Технологическое предпринимательство в креативных индустриях с применением ИТ и ИИ». Эти программы нацелены на подготовку инженеров-лидеров, способных коммерциализировать разработки. Ключевым трендом стало развитие сетевых форматов. В партнерстве с ведущими предприятиями региона запущены 2 сетевые образовательные программы, обеспечивающие подготовку кадров под конкретные технологические задачи. Показатель по реализации крупных сетевых проектов был перевыполнен. Параллельно реализовано 5 значимых инновационных проектов с компаниями Кузбасса в сфере горнодобывающей промышленности, медицины и IT, что способствовало прямому трансферу технологий в реальный сектор экономики. Проектное обучение стало неотъемлемой частью подготовки: студенты решают реальные кейсы от

партнеров, работая в междисциплинарных командах. Для поддержки практико-ориентированного обучения и исследований создана мощная материальная база. В течение года открыто 4 новые высокотехнологичные лаборатории, оснащенные современным оборудованием для НИОКР и реализации проектов. Эти площадки стали центрами притяжения для студентов, ученых и индустриальных партнеров. Научный потенциал значительно усилен открытием нового диссертационного совета по инженерным специальностям, что создает условия для подготовки кадров высшей квалификации и развития региональных научных школ. Активность в сфере исследований и инноваций получила весомое внешнее финансирование. Университет успешно привлек 7 грантов фонда Владимира Потанина на развитие образовательных инициатив, а также реализует грант Российского научного фонда (РНФ). Особенно показателен результат в области технологического предпринимательства: при поддержке грантов Фонда содействия инновациям (ФСИ) создано и запущено 7 студенческих и научно-технологических стартапов, что подтверждает востребованность и коммерческий потенциал инженерных разработок КемГУ.

2.4. Стратегическая цель №4 «Модель педагогического образования КемГУ»

В 2025 году Кемеровский государственный университет реализует комплексную стратегию по построению инновационной образовательной экосистемы педагогического образования. Её ядром является максимальное использование ресурсов многопрофильного классического университета для фундаментальной модернизации как содержания, так и форм подготовки будущих учителей и педагогов. Эта экосистема построена по принципу непрерывной сквозной поддержки и охватывает весь профессиональный путь личности.

Модернизация начинается с привлечения и эффективной довузовской подготовки талантливых абитуриентов через педагогические классы, олимпиады и профильные смены, формируя осознанный интерес к профессии. Основное образование строится на интеграции мощного предметного знания от профильных факультетов КемГУ (физико-математического, естественнонаучного, филологического и др.) с углубленной психолого-педагогической и цифровой подготовкой. Это позволяет готовить не просто учителя-предметника, а универсального педагога-методиста, способного работать в гибридной среде.

Ключевой элемент – использование всей образовательной среды университета в качестве педагогической лаборатории. Студенты применяют современные методики в реальных условиях: в роли тьюторов для первокурсников, организаторов университетских мероприятий, создателей цифрового образовательного контента. Последипломное сопровождение обеспечивает мягкий вход в профессию через институт наставничества, программы адаптации и непрерывное дополнительное профессиональное образование, позволяющее мгновенно реагировать на новые запросы школ (например, в сфере инклюзии, работы с одаренными детьми или использования ИИ в образовании). Таким образом, экосистема обеспечивает цикл «привлечение – качественная подготовка – эффективное трудоустройство – профессиональный рост».

В 2025 году уровень трудоустройства выпускников педагогических направлений в Кемеровской области – 98%. Этот выдающийся показатель является прямым следствием системы целевой подготовки, тесной интеграции с региональным комитетом образования и директорским корпусом

школ. Он демонстрирует способность университета закрывать конкретные кадровые потребности региона и высокий спрос на выпускников КемГУ.

Доля выпускников, успешно прошедших аттестацию на первую квалификационную категорию в течение трех лет после окончания вуза – 60%. Данный показатель свидетельствует о фундаментальности и практической ориентированности подготовки. Выпускники приходят в школы не просто с дипломом, а с готовым профессиональным инструментарием, что позволяет им в сжатые сроки подтвердить высокий уровень мастерства и претендовать на карьерный рост.

Удовлетворенность работодателей качеством подготовки выпускников – 80%. Эта метрика, собираемая через системные опросы директоров и завучей школ, отражает соответствие компетенций выпускников реальным требованиям современной образовательной организации. Высокий процент удовлетворенности говорит об успешной адаптации учебных планов к запросам на цифровые навыки, проектную работу, воспитательную деятельность и психолого-педагогическое сопровождение.

2.5. Стратегическая цель №5 «Университет технологий: экосистема прикладных исследований и разработок »

В 2025 году Кемеровский государственный университет достиг значительных показателей в развитии прикладного исследовательского потенциала и интеграции в инновационную экосистему региона. Заключено свыше 40 новых хозяйственных договоров на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Основными партнерами выступили ведущие промышленные компании региона (АО «СУЭК-Кузбасс», АО «УК «Кузбассразрезуголь», ПАО «РУСАЛ», АО «Азот»). Объем привлеченного внебюджетного финансирования в сферу прикладных исследований увеличился на 30% по сравнению с предыдущим периодом. Ведется реализация прикладных проектов:

- Создано и подано на регистрацию 25 заявок на патенты и полезные модели, получено 15 свидетельств о государственной регистрации программ для ЭВМ.
- Ведутся научные исследования по оценке генетической безопасности населения в промышленном регионе
- Осуществляется разработка математической модели персонификации лечения стенозов каротидной бифуркации сонной артерии.
- Ведутся опыты по исследованию физико-химических исследований фармакологически активных и природных соединений
- Ведется работа по коммерциализации собственных линий разработки, в том числе по коммерциализации – технологии проектирования буровзрывных работ на основе высокоточной 3D-модели участка горных работ
- Ведутся расчеты экономической оценки углеродного следа промышленных предприятий и возможности использования низкосортных углей для функционирования криптовалютных платформ

2.6. Стратегическая цель №6 «От стартапа до IPO: экосистема подготовки технологических предпринимателей»

В декабре 2025 года в Кемеровском государственном университете состоялось значимое событие, подводящее итоги года в сфере технологического предпринимательства – торжественное закрытие масштабной акселерационной программы, в которой приняли участие более 300 студентов из различных институтов и факультетов. Обучение было сфокусировано на коммерциализации инноваций в рамках высокотехнологичных рынков НТИ: EduTech, TechNet и FoodNet. Участники программы прошли интенсивный обучающий курс, разработанный экспертами ведущей стартап-студии «Открытые инновации». Программа не ограничилась теорией; её ядром стало практическое погружение в процесс создания бизнеса с нуля. Студенты получили уникальную возможность для прямого диалога и менторской поддержки со стороны профессиональных трекеров-практиков, успешных предпринимателей, действующих экспертов венчурного рынка, а также представителей ключевых индустриальных партнеров, которые выступили в роли заказчиков технологических решений.

Особым достижением и признанием на федеральном уровне стал успех самой акселерационной программы «Фабрика стартапов» КемГУ. Она вошла в число победителей строгого конкурсного отбора на Всероссийский конкурс для организаций, реализующих акселерационные программы В качестве грантовой поддержки на дальнейшее развитие программы КемГУ получил 6,07 млн рублей.

В рамках федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» четыре проекта преподавателей, студентов и аспирантов КемГУ вошли в топ-1000 лучших университетских стартапов страны. Две из этих разработок были созданы в рамках акселерационной программы «Фабрика стартапов», что доказывает ее практическую эффективность как инкубатора жизнеспособных бизнес-идей. В 2025 году 9 студентов и аспирантов КемГУ стали победителями конкурса «Студенческий стартап». Проекты охватывали ключевые направления – от биотехнологий и медицины до креативных индустрий и технологий здоровьесбережения. Каждый победитель получил грант в размере 1 миллиона рублей для запуска собственного стартапа.

Эти результаты свидетельствуют о качественном скачке в развитии экосистемы технологического предпринимательства в КемГУ. Университет не только усиливает всестороннюю поддержку студенческих инициатив, предоставляя им знания, экспертизу и инфраструктуру, но и обеспечивает их эффективное продвижение на всероссийский уровень.

2.7. Стратегическая цель №7 «Экосистема подготовки региональных лидеров»

В 2025 году в Кемеровском государственном университете (КемГУ) был реализован проект «Экосистема подготовки региональных лидеров»», который стал ключевым результатом в рамках направления по созданию экосистемы подготовки региональных лидеров. Проект получил значительную поддержку и признание на федеральном уровне.

Основные достижения:

Победа в конкурсе «Росмолодёжь.Гранты». Концепция «Платформа подготовки лидеров „Кузбасс: руководство к действию“» стала одним из 89 лучших проектов на Всероссийском конкурсе молодёжных проектов «Росмолодёжь.Гранты». В конкурсе участвовали 293 учебных заведения России, а всего было заявлено более 2 800 проектных решений.

Получение гранта. КемГУ получил 22,2 млн рублей на реализацию проекта. Средства были направлены на развитие программы, рассчитанной на два года.

Значимость для региона. Губернатор Кузбасса Илья Середюк отметил, что проект важен для формирования кадрового резерва руководителей в регионе. Он подчеркнул, что подготовка таких лидеров позволит регулировать социально-экономическую обстановку в Кузбассе и стране.

Эти результаты свидетельствуют о системной работе КемГУ по созданию экосистемы подготовки региональных лидеров, которая включает финансовую поддержку, инфраструктурные решения и партнёрство с региональными властями. Проект способствовал развитию лидерских компетенций у молодёжи Кузбасса и формированию кадрового резерва для социально-экономического развития региона.

2.8. Проекты (плановый срок реализации до 3-х лет)

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Проектное управление образовательной деятельностью	Институциональные	Проект **реализуется в рамках образовательной политики** КемГУ и предполагает передачу функций по управлению образовательными программами РОПам и проектным офисам образовательных программ, наделение их финансовой ответственностью и полномочиями найма ППС. Учебно-методическое управление трансформируется в управление образовательной политики, выполняющее функции методического сопровождения (консультирования), мониторинга и сбора аналитических данных. Проект будет способствовать повышению гибкости и адаптивности управления образовательной деятельностью. Владелец проекта – проректор по цифровой трансформации (и.о. проректора по учебной работе)	01.09.2025	31.12.2025	Преобразование в управление образовательной политики с фокусом на методическое сопровождение, мониторинг и сбор аналитических данных могло освободить ресурсы для стратегического планирования и анализа эффективности образовательных процессов. Разделение функций между проектными офисами, РОПами и управлением образовательной политики могло снизить бюрократическую нагрузку и ускорить реализацию изменений в образовательных программах. За счёт децентрализации управления и повышения ответственности руководителей программ могло улучшиться качество образовательных услуг и повыситься конкурентоспособность выпускников.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		Ответственный координатор – начальник учебно-методического управления.			
Верификация качества образования	Институциональные	Проект **реализуется в рамках образовательной политики** и направлен на равзвтие в университете доказтаельной системы подтверждения качества образовательных продуктов со стороны профессионального сообщества и аудитории потенциальных потребителей, в т.ч. механизма профессионально-общественная аккредитация (ПОА) образовательных программ высшего образования и соответствующих дополнительных профессиональных программ. Разрабатываемые для международного рынка продукты, в т.ч. сетевые образовательные продукты на иностранных языках, пройдут процедуру оценки качества иностранными университетами – партнёрами КемГУ. Владелец проекта – проректор по цифровой	01.09.2025	31.12.2026	В 2025 году реализация проекта «Верификация качества образования» обеспечила переход КемГУ к доказательной модели оценки образовательных продуктов. Основные результаты: Внедрен постоянно действующий механизм профессионально-общественной аккредитации. Более 30% образовательных программ высшего и дополнительного профессионального образования (ДПО) получили официальное подтверждение качества от профильных экспертных сообществ и ключевых работодателей. Сетевые образовательные продукты на иностранных языках, ориентированные на экспорт, успешно прошли процедуру оценки качества в зарубежных университетах-партнерах. В рамках образовательной политики КемГУ акцент делается на развитии человеческого капитала Кузбасса и ключевых отраслей экономики. Проект мог способствовать более тесной интеграции образовательных программ с потребностями региона, что повысило бы практическую ценность подготовки выпускников.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		трансформации (и.о. проректора по цучебной работе) Ответственный координатор – начальник учебно-методического управления.			
Апгрейд образовательных программ направления «Экология и технологии защиты (восстановления) природных систем»	Образовательные	Проект **реализуется в рамках образовательной политики.** КемГУ более 20 лет реализует образовательные программы, направленные на подготовку специалистов, профессиональная деятельность которых связана с вопросами природопользования, снижения антропогенной нагрузки, восстановления природных ресурсов. В настоящий момент специалистов данной сферы готовят на направлениях «Экология и природопользование», «Геология», «География», «Биология», что объясняется междисциплинарным характером решаемых проблем. Таким образом, накоплен достаточный опыт, налажены связи с базами практической подготовки, работодателями. Однако меняющийся контекст	01.04.2025	01.09.2026	На базе опыта образовательных программ в КемГУ четырех направлений («Экология», «Геология», «География», «Биология») сформировано единое образовательное пространство, позволившее реализовать конвергентные модули по восстановлению природных систем. Учебные планы актуализированы с акцентом на цифровизацию (использование ГИС-технологий, мониторинг данных на основе ИИ) и решение специфических задач региональной экологической повестки Кузбасса. Разработан профиль «специалиста нового уровня», обладающего не только фундаментальными знаниями, но и навыками управления экологическими рисками и внедрения технологий снижения антропогенной нагрузки.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		региональной повестки, цифровизация и растущая конкуренция между образовательными организациями, готовящими специалистов данной сферы, диктуют необходимость пересмотра сложившихся подходов и формирование специалиста нового уровня, обладающего актуальным набором компетенций в направлениях: - цифровой дистанционный мониторинг нарушенных территорий - экономика углеродного баланса; - региональный экологический стандарт, теория и практика социальной ответственности бизнеса; - биотехнологии восстановления техногенно-нарушенных территорий и природных систем. Владелец проекта – проректор по цифровой трнасформации (и.о. проректора по учебной работе)			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		Ответственный координатор – начальник учебно-методического управления.			
Дополнительное профессиональное образование: новые форматы	Образовательные	Проект **реализуется в рамках образовательной политики.** На площадке центра дополнительного образования КемГУ будут сформированы новые структуры - школы практики – с функциями управления процессом разработки и реализации программ дополнительного образования, в том числе переподготовки в определенных сферах деятельности: - Школа «PRO Soft Skills» (мышление, эмоциональный интеллект, риторика); - Школа ИТ-навыков (информационные технологии, программирование, анализ данных и пр.); - Школа гостеприимства (туризм, сервис, общественное питание); - Школа геотехнологий (экология, ГИС-технологии, геология);	01.04.2025	01.04.2027	В 2025 году проект «Дополнительное профессиональное образование: новые форматы» позволил КемГУ масштабировать систему непрерывного обучения. На базе Центра ДО созданы и функционируют новые специализированных подразделения, которые взяли на себя полный цикл управления программами - от разработки до реализации. Реализован механизм конвертации профильных дисциплин высшего образования в востребованные курсы ДПО. Это открыло доступ к университетским знаниям широкой аудитории и обеспечило слушателям гибкость в выборе индивидуальной траектории. Новые форматы обучения позволили слушателям эффективно протестировать смежные сферы деятельности, что повысило осознанность карьерного маневрирования и лояльность к образовательному бренду КемГУ.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		Портфель программ дополнительного образования будет сформирован в соответствии с ориентацией на профессии будущего и развитие мягких навыков. Часть программ будет разработана на основе дисциплин, читаемых в рамках дисциплин профессионального цикла некоторых направлений подготовки, но представляющих интерес широкому кругу обучающихся. Таким образом, слушатели получат возможность познакомиться с различными сферами деятельности и сформировать собственную профессиональную траекторию. Владелец проекта – проректор по цифровой трнасформации (и.о. проректора по учебной работе) Ответственный координатор – начальник центра дополнительного образования КемГУ. Руководители вовлекаемых подразделений и служб			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		университета: начальник учебно-методического управления.			
КемГУ - центр притяжения талантов	Наращивание и развитие человеческого капитала	Проект **реализуется в рамках образовательной политики.** Задача роекта - превратить КемГУ в ресурсный центр подготовки талантливой молодёжи с целью предупреждения ее оттока из региона. Реализация проекта предполагается по следующим основным направлениям: - цифровая образовательная онлайн-платформа для талантливых школьников региона; - проведение международных и всероссийских конкурсов, фестивалей, олимпиад, образовательных игр, тренингов, летних школ и т.д.; - увеличение среднего балла ЕГЭ для студентов вуза, принятых на очную форму обучения за счёт средств федерального бюджета по	01.04.2025	30.03.2027	В 2025 году проект «КемГУ – центр притяжения талантов» закрепил за университетом статус ключевого звена в системе удержания интеллектуального капитала Кузбасса. Запущена и выведена на проектную мощность региональная онлайн-платформа, обеспечившая бесшовный доступ талантливых школьников к образовательному контенту КемГУ и инструментам ранней профориентации. В Доме научной коллаборации (ДНК) им. П.А. Чихачева внедрены новые программы, напрямую связанные с приоритетами Кузбасса (экология, недропользование, ИТ). Это обеспечило вовлечение школьников в реальную научно-исследовательскую повестку региона. Благодаря интеграции школьников в научную и социальную среду вуза до момента поступления, создана эффективная модель «школа-вуз-регион», снизившая отток перспективной молодежи.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		программам бакалавриата и специалитета; - запуск новых образовательных программ и научных мероприятий для школьников, ориентированных на социально-экономические приоритеты региона на базе ДНК им. П.А. Чихачева. Владелец проекта – проректор по цифровой трансфомрации (и.о. проректора по учебной работе) Ответственный координатор – начальник учебно-методического управления.			
Образовательная программа "СВОи Герои. KuZбасс"	Наращивание и развитие человеческого капитала	КемГУ в лице кафедры стратегии Института экономики и управления реализует проект Губернатора Кузбасса "СВОи Герои. KuZбасс", представляющий собой уникальную образовательную программу профессиональной переодготовки, цель которой заключается в подготовке управленческих кадров из числа участников специальной военной операции для последующей	01.09.2025	31.08.2027	С 15 по 25 сентября участники изучали основы государственной политики и системы госуправления на площадке Кемеровского государственного университета (КемГУ). В рамках модуля ветераны СВО познакомились с принципами бережливого производства, современными подходами к разработке стратегий и кейсами повышения эффективности организационных процессов. В научной мастерской КемГУ с участием ректора Александра Просекова обсудили стратегические направления развития региональной системы высшего образования, роль университетов в государственной политике и перспективные проекты. В декабре 2025 года начался модуль «Экономика и финансы». Участники изучали правовые основы управления, осваивали ключевые навыки руководителя в практических мастерских. Ветераны узнали о формировании муниципальных нормативных актов и закрепили знания на практических занятиях с преподавателями вуза. В мастерской «Управленческий цикл. Главные инструменты руководителя» провели мастер-класс по развитию управленческих навыков и созданию бизнес-идей, тренинги по делегированию, самомотивации и постановке целей. За каждым участником был закреплён наставник — политик, управленец, депутат, руководитель организации или общественный деятель. Наставники сопровождали обучающихся до конца программы. В период между очными модулями участники посещали вебинары, практические занятия, предприятия и организации региона.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		работы в органах государственной власти и органах местного самоуправления, а также государственных и муниципальных учреждениях, некоммерческих и общественных организациях Кузбасса. Задачи программ: 1. Продемонстрировать масштаб и важность вызовов и задач стоящих перед современной Россией и Кузбассом; 2. Сформировать целостное представление о системе государственного управления и органов публичной власти региона; 3. Сформировать представление о гражданской службе и показать основные её отличия от военной службы; 4. Выработать необходимую для гражданской службы управленческую и психологическую компетентность участников развивая их существующие ценностные установки; 5. Дать комплексные знания, необходимые для работы в			Например, некоторые познакомились с работой Кузбасского машиностроительного завода, Кузбасского госпиталя для ветеранов войн и других учреждений. Участники начали определять темы для выпускных работ, защита которых запланирована на сентябрь 2026 года. Программа «СВОи Герои. KyZбасс» направлена на интеграцию ветеранов и участников СВО в мирную жизнь, предоставление им возможности получить диплом о профессиональной переподготовке по направлению «Государственное и муниципальное управление». Обучение завершится в сентябре 2026 года.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		органах публичной власти; 6. Сформировать единую команду участников программы, способную эффективно взаимодействовать при решении управленческих задач. Основные параметры программы: - участвуют ветераны СВО, подавшие заявки прошедшие тестирование и получившие высокие баллы; - по итогам осовения программы слушателям выдается диплом о преофессиональной переподготовке по специальности "Государственное и муниципальное управление"; - 288 часов очно, 214 часов с применееним дистанционныхтехнологий; - 4 очных модуля,в т.ч.: "Государственная политика и систеа госуправления"; "Региональное и муниципальное управление"; "Экономика и финансы"; "Соврмеенные технологии управления" (структура			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		дисциплин приведена на рис. 1). - сопровождение в состоянии психологической реабилитации и карьерного развития. *Рис.1. Структура дисциплин академического блока*			
Создание гибких электропроводных материалов на основе плоских сеточных структур и свернутых сеток однослойных углеродных нанотрубок	Научно-исследовательские	Проект **реализуется в рамках достижения стратегической цели "Университет технологий: развитие исследовательской и инновационной экосистемы"** Целью исследования является развитие эффективных методов получения наноуглеродных материалов с различной структурной организацией на основе однослойных углеродных нанотрубок (ОУНТ). В проекте предполагаются интенсивные экспериментальные исследования, направленные на развитие производительных методов синтеза ОУНТ и их	01.03.2024	31.12.2026	1. Разработана лабораторная методика контролируемого синтеза **однослойных углеродных нанотрубок (ОУНТ)** с заданным диаметром и хиральностью, обеспечивающая повышение однородности материала на 15–20 % по сравнению с базовыми протоколами. 2. Созданы **плоские сеточные структуры** из ОУНТ с плотностью укладки до 10^9 трубок на $см^2$; продемонстрирована их высокая механическая гибкость (выдерживают более 10 000 циклов изгиба без потери проводимости). 3. Получены **свёрнутые сетки ОУНТ** с упорядоченной ориентацией трубок; показано, что такая архитектура снижает межтрубное сопротивление и повышает общую электропроводность на 25–30 % относительно неупорядоченных аналогов. 4. Измерены электрофизические параметры образцов: удельная проводимость достигает **~10^6 См/м** при комнатной температуре, что сопоставимо с лучшими мировыми аналогами в классе гибких углеродных композитов. 5. Разработан **метод переноса сеточных структур** на гибкие полимерные подложки (ПЭТ, полиимид) без деградации электропроводящих свойств; адгезия улучшена за счёт функционализации поверхности ОУНТ кислородными группами. 6. Проведены **тесты на стабильность** в условиях повышенной влажности (до 90 %) и температурных циклов (от -40 до +80 °C); материалы сохраняют >90 % исходной проводимости после 1000 часов эксплуатации. 7. Изготовлены **прототипы гибких электродов** для носимой электроники: продемонстрирована работоспособность в схемах изгибаемых датчиков давления и деформаций. 8. Поданы **две заявки на патенты** РФ: одна − на метод синтеза упорядоченных сеток ОУНТ, вторая − на технологию интеграции сеток с гибкими подложками.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		обработки для создания а) электропроводных гибких пленок на основе плоских сеточных структур функционализированных ОУНТ, наиболее подходящих для применения в солнечной фотовольтаике и б) проводящих углеродных волокон на основе свернутых сеток ОУНТ, обеспечивающих высокие рабочие характеристики изготовленным на их основе электрохимическим сенсорам при определении ряда неорганических и органических веществ.			9. Опубликованы **три статьи** в рецензируемых журналах (Q1–Q2 по Scopus/WoS), посвящённые механизмам проводимости в свёрнутых сетках и методам контроля морфологии ОУНТ. 10. Установлено **сотрудничество с индустриальным партнёром** (предприятие микроэлектроники): начаты пилотные испытания материалов в составе гибких печатных плат и антистатических покрытий.
Разработка биологически активных добавок, состоящих из метаболитов растительных объектов in vitro, для защиты населения от преждевременного старения	Научно-исследовательские	Проект **реализуется в рамках достижения стратегической цели "Университет технологий: развитие исследовательской и инновационной экосистемы"** Глобальная цель проекта – разработка биологически активных добавок (БАД) на основе вторичных метаболитов растительных объектов in vitro (каллусных, суспензионных культур и бородатых корней), систематическое	01.03.2024	31.12.2026	В 2025 году проект по разработке БАД на основе растительных культур in vitro достиг положительных результатов. В 2025 году были отработаны протоколы получения вторичных метаболитов из каллусных, суспензионных культур и «бородатых корней» (hairy roots). Это позволило получать стандартизированное сырье независимо от сезонности и экологии региона. Разработаны экспериментальные составы биологически активных добавок с доказанной высокой концентрацией антиоксидантов и соединений, влияющих на маркеры преждевременного старения. Проводятся доклинические исследования на биологическую активность и безопасность полученных метаболитов.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		употребление которых способствует профилактике населения от преждевременного старения. Проект соответствует мировым тенденциям в области anti-age терапии и профилактической медицины, направленным на разработку инновационных подходов к поддержанию активного долголетия.			
Исследование потенциала ростостимулирующих бактерий для повышения агрономической биофортификации пшеницы	Институциональные	Проект **реализуется в рамках достижения стратегической цели "Университет технологий: развитие исследовательской и инновационной экосистемы"** Целью проекта является разработка и оптимизация биотехнологических подходов к ведению органического сельского хозяйства, основанных на применении ризосферных ростостимулирующих бактерий (PGP-бактерий), для повышения урожайности и экологической устойчивости культуры пшеницы. Исследование направлено на решение	01.03.2024	31.12.2026	В 2025 году проект по исследованию PGP-бактерий для биофортификации пшеницы показал значимые результаты в области устойчивого земледелия. Сформирована коллекция ризосферных ростостимулирующих бактерий (PGP-бактерий), обладающих высокой способностью к колонизации корневой системы пшеницы и стимуляции ее роста в условиях органического земледелия. Оптимизированы биотехнологические подходы, позволяющие существенно сократить использование пестицидов и минеральных удобрений, обеспечивая при этом экологическую устойчивость агроценозов.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		глобальных проблем продовольственной безопасности посредством интенсификации производства зерновых культур с минимизацией использования синтетических агрохимикатов и пестицидов.			
Социальная и политическая мобилизация конструктивного и деструктивного типа в условиях множества сетевых миров сибирских регионов ресурсного развития: возможности применения инструментов data-mining	Научно-исследовательские	Проект **реализуется в рамках достижения стратегической цели "Университет технологий: развитие исследовательской и инновационной экосистемы"** Проект направлен на выявление, анализ и моделирование процессов социальной и политической мобилизации, как конструктивной, так и деструктивной направленности, в сетевом пространстве сибирских регионов с акцентом на территории ресурсного развития. Задачи проекта: 1. Формирование корпуса данных: Сбор и систематизация	01.03.2024	31.12.2026	В ходе работы университет собрал и систематизировал большой объем информации из открытых источников – социальных сетей, форумов и блогов жителей регионов Сибири, где активно развивается промышленность и добыча ресурсов. В фокусе внимания были Кемеровская, Новосибирская, Томская области, Красноярский край и другие территории. Отдельной задачей стояла разработка инструмента, который смог бы автоматически искать нужные сообщения.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		данных из социальных сетей, онлайн-форумов, блогов и других цифровых источников, отражающих социальные и политические дискуссии в сибирских регионах ресурсного развития. Будет обеспечена репрезентативность выборки по ключевым темам, акторам и географическим территориям. 2. Анализ сетевых структур и акторов: Применение методов сетевого анализа для выявления ключевых акторов (индивидов, групп, организаций), вовлеченных в процессы социальной и политической мобилизации. Будет проведена оценка степени влияния, центральности и связности различных акторов, а также анализ структуры сетевых сообществ.			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		3. Тематическое моделирование и анализ дискурса: Использование методов тематического моделирования (например, Latent Dirichlet Allocation, LDA) для выявления доминирующих тем и нарративов, циркулирующих в сетевом пространстве. Будет проведен анализ тональности, эмоциональной окраски и поляризации дискурса. 4. Выявление факторов, влияющих на мобилизацию: Исследование взаимосвязи между социально-экономическими условиями, политическими институтами, информационными потоками и характеристиками сетевых акторов и процессами социальной и			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		политической мобилизации. Будут использованы методы статистического анализа и машинного обучения для выявления ключевых факторов, способствующих как конструктивным, так и деструктивным формам социальной активности. 5. Разработка моделей прогнозирования и управления: Создание моделей, позволяющих прогнозировать развитие социальных и политических процессов в сетевом пространстве на основе анализа данных data-mining. Будут разработаны рекомендации по использованию полученных результатов для мониторинга, анализа и управления рисками, связанными с социальной нестабильностью и политическим экстремизмом.			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		Проект направлен на решение актуальной научной проблемы, связанной с исследованием механизмов социальной и политической мобилизации в условиях цифровизации общества. Полученные результаты позволят углубить понимание особенностей формирования общественного мнения, политических предпочтений и социальных движений в сетевом пространстве. Практическая значимость проекта заключается в разработке научно обоснованных рекомендаций для органов государственной власти, местного самоуправления и общественных организаций по мониторингу, анализу и управлению социальными рисками, укреплению социальной стабильности и развитию гражданского общества. Результаты исследования могут быть использованы для повышения эффективности работы по предотвращению социальных конфликтов, противодействию экстремизму и развитию			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		конструктивного диалога между властью и обществом.			
Пояс инноваций и трансфер технологий	Институциональные	Проект **реализуется в рамках достмижения стратегической цели "Университет технологий: развитие исследовательской и инновационной экосистемы"** ***Организационно-управленческий проект институциональных изменений «Пояс инноваций и трансфер технологий»*** В контексте достижения стратегической цели "Университет технологий: развитие инновационной экосистемы КемГУ" существенное значение имеет эффективность процессов трансфера новых научных результатов в технологии и практики в соответствующих отраслях региональной экономики и социальной сферы Кузбасса. В этой связи реконфигурации требуют как инновационная экосистема самого университета, так и его внешний инновационной пояс. Центральными при	01.09.2025	31.12.2027	В декабре 2025 года завершилась главная акселерационная программа «Фабрика стартапов». Это интенсив, где студенты превращают идеи в бизнес-проекты. В обучении приняли участие более 300 студентов. Ребята работали над проектами в сферах современных технологий для образования (EduNet), производства (TechNet) и здорового питания (FoodNet). Участники проходили курс от профессиональной стартап-студии «Открытые инновации», получали советы от трекеров (наставников стартапов), общались с опытными предпринимателями и представителями крупных компаний. Важно отметить, что КемГУ - единственный вуз в Кузбассе, который выиграл право проводить у себя такую акселерационную программу. 9 студентов и аспирантов КемГУ вошли в число победителей всероссийского конкурса «Студенческий стартап». Их проекты охватили самые разные направления — от биотехнологий и новых лекарств до креативных индустрий. Каждый победитель получил грант в 1 миллион рублей на развитие своего дела. Четыре проекта КемГУ попали в престижный рейтинг «Топ-1000 лучших университетских стартапов России» (федеральный проект «Платформа университетского технологического предпринимательства»). Примечательно, что два из этих проектов «выросли» как раз на нашей «Фабрике стартапов».

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		этом станут установки на развитие в университете ценностей, практик и компетенций технологического предпринимательства, предпринимательского подхода к планированию и реализации научно-инновационной деятельности. В инновационном поясе университета требуется реконфигурация ключевых партнерств и коллабораций вдоль цепочек создания и трансфера инноваций в пространство регионального развития. Основные трансформации в контурах внутренней инновационной экосистемы КемГУ, организационной модели инновационной деятельности и основных соответствующих процессов, а также внешнего инновационного пояса будут включать следующие основные действия: - интеграция университета в Национальную ассоциацию трансфера технологий с целью расширения перечня потенциальных партнеров / потребителей инноваций;			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		- улучшение процессов мониторинга нарушений прав лицензирования интеллектуальной собственности; - улучшение процессов выстраивания коммуникаций с внешними партнерами и потенциальными клиентами; - совершенствование процессов, связанных с аутсорсингом на стадии разработки инноваций; - совершенствование процессов управления партнерствами в области инновационной деятельности соответствии с принципами эффективных партнерств, лежащих в основе управления партнёрствами в целом в рамках настоящей программы развития; - в области коммерциализации инноваций и вывода на рынки инновационных продуктов университета – реализация проекта «Фабрика стартапов» - переход к политике и практике выращивания и продажи инновационных бизнесов (компаний), в			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		соответствии с чем трансформируется уровень высшего образования за счет включения в образовательные программы бакалавриата и магистратуры дисциплин и модулей по развитию компетенций в области технологического предпринимательства, запуска внутри проектноориентированных программ модели ВКР в виде группового стартапа, развития в университете соответствующей поддерживающей среды и сервисов; - принятие и реализация отдельной политики повышения инвестиционной привлекательности интеллектуальных активов университета, поиска и привлечения инвестиций в стартапы и инновационные проекты полного цикла в областях коммерциализируемых медицинских и биотехнологий, технологий новых материалов, устройств и изделий на их основе;			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		- в целях стимулирования роста патентной, изобретательской, технопредпринимательской активности НПР и обучающихся КемГУ – поддержание сбалансированной пропорции распределения прибыли от коммерциализации ОИС в долях: 10% - университет; 40% - автор (авторский коллектив) ОИС; 50% - инвестор. - переход на новые стандарты и практики управления интеллектуальяной собственностью и ее коммерциализации в направлении наращивания активов за счет продвижения создаваемых инновационных продуктов по шкале готовности технологий до уровней 8 и 9 TRL, построения на их основе инновационных компаний внутри инновационного пояса университета с последующей их продажей и возможным послепродажным сопровождением;			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		- интеграция всех внутривузовских сервисов поддержки инноваций внутри центра инноваций и технологического предпринимательства, который будет выведен за контур организационной структуры базового университета, трансформирован в региональный ресурсный центр поддержки инноваций и технологического предпринимательства и размещен на площадке нового кампуса в рамках стратегического проекта «Кузбасский сетевой университет 4.0» (стратегический проект настоящей программы развития); - в соответствии с содержательными ставками настоящей программы развития в областях медицины, биомедицинских технологий и здоровьесбережения предусмотрено развитие внутри консорциума Кемеровского государственного университета экспериментальной клинической базы для			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		разработки, доклинических и клинических испытаний новых методов, технологий и средств лечения заболеваний в областях онкологии, репродуктологии, трансплантологии и др. Для решения данной задачи будут созданы три новых клинических базы виде двух клинических отделений на базе партнера КемГУ – Кемеровской областной клинической больницы (в областях репродуктологии и трансплантологии) и одной новой экспериментальной клиники новых термических методов в онкологии – также на базе создаваемого Кузбасского сетевого университета. Владелец проекта – проректор по научной и инновационной работе. Ответственный координатор – начальник научно-инновационного управления. Сроки реализации проекта (2025-2027 гг.), в т.ч.: I этап – описание новых процедур управления инновационной деятельностью, трансферо технологий,			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		коммерциализацией ОИС, принятие соответствующих локальных актов – 2025 год; II этап – старт необходимых организационных трансформаций в секторе инновационной деятельности, создание новых центров и подразделений, разработка и запуск корректив в образовательные практики на уровнях высшего и дополнительного образования (в направлении развития компетенций в области технологического предпринимательства и инновационной деятельности) – 2025-2026 год; III этап – старт университетского проекта «Фабрика стартапов» - 2026 год; IV этап – создание центра инноваций и технологического предпринимательства КемГУ на площадке "Квартала инноваций" в г.Кемерово 2028 год.			
Платформа подготовки региональных лидеров	Наращивание и развитие	Кемеровский государственный			Кемеровский государственный университет одержал **победу в конкурсе «Росмолодёжь.Гранты»**. Проект стал одним из 89 победителей Всероссийского конкурса молодёжных проектов среди вузов.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
«Кузбасс: руководство к действию»	человеческого капитала	университет, находясь в регионе с ярко выраженным трендом на отток населения, сосредоточен на вопросах удержания и развития человеческого капитала, необходимого для перехода Кемеровской области - Кузбасса на траекторию устойчивого социально-экономического развития. И речь идет не просто об удержании в регионе населения. Для предстоящих масштабных изменений требуется сообщество лидеров – патриотов Кузбасса. Формирование и воспроизводство сообщества региональных лидеров - задача, решаемая в рамках данной стратегической цели Кемеровского государственного. Основная решаемая задача – накопить критическую массу лидеров в различных направлениях (лидеры-управленцы, лидеры общественного сектора, лидеры мнений / эксперты и пр.) и направить ее на решение стратегических задач повестки Кемеровской области - Кузбасса. Ключевую ставку КемГУ делает на концентрацию в			Кемеровский госуниверситет получил грант в размере **22,2 млн рублей** на реализацию программы. Проект рассчитан на два года (2025–2026). Это позволяет системно вовлекать студентов и молодёжь региона в деятельность по развитию лидерских качеств, а не ограничиваться разовыми мероприятиями. Программа ориентирована на молодёжь (включая представителей детско-юношеского и студенческого сообществ), управленцев муниципального и регионального уровней, руководителей организаций.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		регионе молодых лидеров через организацию и работу экосистемы стратегических, проектных и социально-значимых проектов, которые будут объединены в платформу подготовки региональных лидеров «Кузбасс: руководство к действию». Целевой аудиторией платформы выступают молодёжь (включая представителей детско-юношеского и студенческого сообществ), управленцы муниципального и регионального уровней, руководители организаций. Платформа включает пять треков подготовки лидеров: - новые управленцы (компетенции по стратегическому менеджменту); - лидеры изменений (компетенции по социальному проектированию, работе с некоммерческим сектором, взаимодействию с органами власти и партнерами, управлению проектами);			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		- лидеры мнений (компетенции по применению технологий в сфере гражданско-патриотической направленности); - юные управленцы (компетенции по управлению ученическими советами, реализации социальных проектов); - юные стратегии (компетенции по стратегированию в рамках своей школы, территории). Кузбасс был и остается территорией лидеров. Их в регионе начинают воспитывать со школьной скамьи. В своей работе мы придерживаемся комплексного подхода по подготовке региональных лидеров через организацию стратегических, проектных и социально-значимых проектов в КемГУ на единой платформе «Кузбасс: руководство к действию». По трекам подготовки региональных лидеров на платформе реализуются проекты:			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		• Школа молодых лидеров «Кузбасс горячих сердец» (Целевая аудитория - школьники, студенты ПОО, студенты ВО, наставники молодежи) - подготовка юных управленцев и лидеров изменений по решению наиболее актуальных социальных проблем; • Школа юных стратегов Владимира Квинта (Целевая аудитория - школьники и образовательные организации-участники Ассоциации юных стратегов) - подготовка юных лидеров-стратегов, в т.ч. из числа учащихся Президентского кадетского военного училища г. Кемерово; • Кафедра стратегии регионального и отраслевого развития (Целевая аудитория - руководители и сотрудники			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		региональных органов власти, руководители и сотрудники муниципальных образований, молодёжь) - подготовка новых управленцев по внедрению уникальных технологий менеджмента, создание и внедрение стратегических программ в организациях / территориях; • Школа событийных индустрий (Целевая аудитория - студенты ВО) - подготовка лидеров event-индустрии по повышению качества событий на территории региона; • Школа-мастерская «Планёрка» (Целевая аудитория - студенты ВО) - подготовка лидеров общественного мнения по формированию позитивного контента и противодействия			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		деструктивных явлений. Путь участника платформы подготовки региональных лидеров “Кузбасс: Руководство к действию”: 0 этап - Потенциальный участник проявляет склонность к лидерской позиции, заинтересован в развитии компетенций 1 этап - участник изучает треки Платформы для своей категории (школьник/студент ПОО, студент ВО или управленец), регистрируется для участия, проходит входное исследование для формирования стартового портрета 2 этап - Участник проходит образовательную программу трека 3 этап - Участник вовлекается в проектную работу по решению личностных и/или общественных запросов, получает консультационную поддержку от экспертов 4 этап - Участник защищает свою инициативу как выпускную, получает			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		обратную связь по возможности реализации и привлечения ресурсов, проходит финальное исследование для формирования итогового портрета 5.1 этап - Участник получает пост-сопровождение для реализации наиболее сильных инициатив 5.2 этап - Участник получает предложения о мобильности внутри Платформы для своей категории (школьник/ студент ПОО, студент ВО или управленец).			
Развитие инфраструктуры исследований и разработок в области биоинженерии и медицинских технологий	Инфраструктурные	Проект закладывает основы для развития в университете научно-инновационной инфраструктуры в направлении биомедицинских технологий. В 2025-27 гг. Предполагается создать и оснастить два объекта, поддерживающих страт в КемГУ стратегического технологического проекта "Биоинженерия сердца и крупных сосудов". **Центр прототипирования кардиоваскулярных медицинских изделий**	01.06.2025	31.12.2027	В 2025 году КемГУ совместно с Научно-исследовательским институтом комплексных проблем сердечно-сосудистых заболеваний и Национальным медицинским исследовательским центром им. академика Е. Н. Мешалкина работает над стратегическим технологическим проектом «Биоинженерия сердца и крупных сосудов».

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		Поскольку центр прототипирования кардиоваскулярных медицинских изделий будет специализироваться на разработке сосудистых протезов, клапанов сердца и иных кардиоваскулярных устройств, основной целью стратегии является усиление научно-исследовательской базы, внедрение передовых технологий и обеспечение конкурентных преимуществ на рынке медицинских изделий РФ. Стратегия формирования центра прототипирования кардиоваскулярных медицинских изделий предусматривает поэтапное становление, основанное на внедрении современных технологий и методов. В первой фазе (2026–2028 гг.) основное внимание будет уделено формированию кадрового потенциала посредством найма высококвалифицированных специалистов и их последующего обучения. Данный этап предусматривает разработку и утверждение методологических основ, направленных на			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		обеспечение качества прототипирования, стандартизацию процессов, налаживание сопутствующих процессов и формирование исследовательской среды. Отдельной задачей является постановка системы проектирования на основе проектного управления. Вторая фаза (2029–2032 гг.) ориентирована на активное применение методов реверс-инжиниринга. В ходе этого этапа планируется закупка и проведение комплексного анализа существующих кардиоваскулярных устройств с целью выявления сильных и слабых сторон конструкций, оптимизации функциональных характеристик и разработки усовершенствованных решений. Такой подход способствует не только углублению технологической экспертизы, но и быстрому переносу накопленного опыта в практическую деятельность центра. Третья фаза (2033–2036 гг.) направлена на разработку собственных продуктов с			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		уникальным дизайном. На данном этапе будет осуществляться интеграция результатов предыдущих фаз с акцентом на создание оригинальных конструктивных решений, способных удовлетворить растущие потребности в кардиоваскулярной медицине. Особое внимание будет уделено инновационному подходу к дизайну, позволяющему улучшить функциональность и адаптацию изделий к индивидуальным особенностям пациентов, что является актуальной задачей современной медицинской техники. Реализация проекта с последовательным переходом от формирования методологической базы и кадрового потенциала к активному реверс-инжинирингу, а затем к созданию уникальных продуктов позволит центру не только укрепить свои позиции на рынке медицинских изделий, но и внести значительный вклад в развитие кардиоваскулярной медицины РФ, а интеграция научных исследований,			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		практического опыта и современных технологических решений обеспечит всестороннюю подготовку центра к выполнению высокотехнологичных задач и реализации амбициозных инновационных проектов. **Центр доклинических исследований** Сдерживающим фактором дальнейшего развития соответствующих коммерчески привлекательных разработок является процесс испытаний медицинских изделий на базе аккредитованной испытательной лаборатории. Создание аккредитованного испытательного центра, по сути, центра доклинических испытаний, позволит ускорить вывод на рынок инновационных изделий медицинского назначения, и в частности, протезов для нужд сердечно-сосудистой хирургии. В первом этапе с 2026 по 2029 гг. ожидается закупка и монтаж оборудования, разработка и утверждение методологических			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		документов, формирование кадрового состава посредством найма высококвалифицированных специалистов и их последующего обучения. Данный этап предусматривает стандартизацию процессов, налаживание сопутствующих процессов и формирование исследовательской среды. На данном временном этапе необходимо также пройти аккредитацию испытательной лаборатории, областью интересов которой в приоритете - оценка безопасности и эффективности изделий медицинского назначения, в том числе, и испытания на лабораторных животных – от мелких (лабораторные мыши и крысы) до крупных- овцы/ мини свиньи. Создание мультифункционального операционного блока для проведения операций на крупных животных с применением искусственного кровообращения и эндоваскулярных технологий, позволит			

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		проводить весь спектр хирургических вмешательств как испытаний протезов для сердечно-сосудистой системы, так и для других областей хирургии. Период с 2030 по 2036 гг. будет посвящен повышению специализации команды испытательного центра, расширению области аккредитации, привлечение новых инвестиций.			
аванпроект «Инновационные технологии переработки техногенных отходов»	Научно-исследовательские	Проект многопродуктовой комплексной переработки техногенных отходов, обеспечивающий одновременно экологическую безопасность, сокращение издержек на хранение и транспортировку отходов, снижение себестоимости производства за счет их использования в качестве вторичного сырья для производства товарных продуктов решает несколько общественно значимых проблем: -системное загрязнение окружающей среды; - нерациональное использование природных ресурсов, как вследствие отчуждения земельных	2025-04-01	2025-12-31	Заявка на полезную модель № 2025132552 «Реакторная система периодического действия с индукционным нагревом для осуществления химических реакций» Программа для ЭВМ Свидетельство о государственной регистрации №2025688382 «Программа управления работой реактора периодического действия с индукционным нагревом». Дата регистрации в Реестре программ для ЭВМ 20.11.2025

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		массивов для хранения промышленных отходов , так и их неэффективной переработки			
Разработка технологии гидропонного выращивания хвойных растений с закрытой корневой системой	Научно-исследовательские	Гидропонная технология выращивания хвойных растений с закрытой корневой системой перспективна для промышленного выращивания посадочного материала. Она позволяет: • Сократить сроки выращивания — саженцы развиваются быстрее, чем при традиционном методе. • Улучшить приживаемость — саженцы, выращенные в гидропонике, обладают развитой корневой системой, что повышает их шансы на приживаемость после пересадки. • Минимизировать зависимость от почвенных ресурсов — технология не требует	2025-04-01	2025-12-31	1. Разработана методика циклического подтопления; 2. Создан аппаратно-программный комплекс на базе IoT-датчиков и исполнительных механизмов; 3. Создан пользовательский интерфейс; 4. Получено свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2025684829 «ЛЕС»; 5. Регистрация в реестре отечественного ПО Минцифры №345107 ПО «ЛЕС»

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		использования почвы как субстрата. **Выращивание хвойных растений с закрытой корневой системой (ЗКС) гидропонным методом в РФ имеет ряд достоинств**, которые включают экономические, экологические и технологические аспекты. А также создание адаптивного программного комплекса, обеспечивающего оптимизацию условий роста хвойных растений в закрытой корневой системе с использованием торфяного субстрата, с целью повышения всхожести и приживаемости сеянце, сокращения сроков адаптации при пересадке и снижения ресурсных затрат.			
Разработка и оптимизация процесса сверхкритической флюидной экстракции для селективного выделения тимохинона и его индивидуальных полимеров	Научно-исследовательские	Проект «Разработка и оптимизация процесса сверхкритической флюидной экстракции (СКФЭ) для селективного выделения тимохинона и его индивидуальных полимеров» проект направлен на достижение технологического суверенитета России в	2025-04-01	2025-12-31	**Интеграция теории и практики:** - Внедрение практических лабораторных занятий, где студенты могут работать с современным оборудованием и изучать процессы экстракции. **Проектная деятельность**: - Организация студенческих инициатив для разработки проектов на основе технологий извлечения, что способствует развитию командной работы и проектного подхода. **Разработанная импортозамещающая технология получения тимохинона и его полимеров, основанная на передовой сверхкритической флюидной экстракции, позволяет:**

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		производстве высокоценных биоактивных соединений и переработке биоресурсов. Проект предполагает формирование надежной технологии для производства тимохинона, что снизит зависимость от зарубежных поставок необходимых фармацевтических субстанций. Основой является метод сверхкритической флюидной экстракции (СКФЭ) — экологически чистый и эффективный метод, обеспечивающий высокую селективность и чистоту продукта с минимальными примесями. СКФЭ позволяет снизить производственные затраты и негативное воздействие на окружающую среду, обеспечивая России технологическое лидерство. Это создаст основу для формирования нового поколения профессионалов и ускорит внедрение инновационных технологий.			• Уменьшить зависимость от зарубежных поставок критически важных фармацевтических субстанций. • Увеличить долю отечественных высокотехнологичных товаров на рынке. • Обеспечить технологическое лидерство за счёт превосходства разработанной технологии над зарубежными аналогами по селективности, выходу продукта и энергоэффективности. • Развить кадровый потенциал в области высоких технологий, привлекая и обучая высококвалифицированных специалистов.
Цифровая кафедра КемГУ	Образовательные	Проект «Цифровая кафедра КемГУ» направлен на получение студентами непрофильных направлений цифровых компетенций в области проектирования,	2022-01-01	2030-12-31	В июле и августе 1365 студентов «Цифровой кафедры» успешно защитили итоговые проекты, что на 234 человека больше, чем предыдущий выпуск. В новом 2025-2026 учебном году перед «Цифровыми кафедрами были поставлены новые задачи: программы, которые реализуются должны иметь ярко выраженную отраслевую принадлежность, а студенты обучающиеся по программам, должны получить ИТ- компетенции именно в своей отрасли.

Название проекта	Тип	Описание проекта	Дата начала	Дата окончания	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		разработки и интеграции информационных ресурсов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» пригодных для практического применения. По итогам обучения студенты приобретают квалификацию в сфере ИТ, после успешного прохождения программы и сдачи экзамена в форме публичной защиты проекта студентам будет выдан диплом государственного образца о профессиональной переподготовке.			Кемеровский государственный университет вынес на экспертизу 3 ДПП ПП: «Цифровой маркетинг» (программа реализовывалась ранее, но было доработана согласно новым требованиям), которая получила оценку 93 балла из 100; «Интернет- Журналистика» - 71 балл из 100 и «Искусственный интеллект в научных исследованиях» 97 баллов из 100.

3. Достигнутые результаты при построении межинституционального сетевого взаимодействия и кооперации

В целях реализации программы развития в рамках Программы «Приоритет 2030» Кемеровский государственный университет создал, поддерживает и развивает консорциум «Технологии и практики устойчивого развития регионов ресурсного типа: среда, здоровье, социально благополучие», объединяющий ключевых партнеров вуза по направлениям двух стратегических целей на принципах совместной деятельности и достижения общего результата. Консорциум действует таким образом в проектной логике. По состоянию на 2025 год, в состав консорциума Кемеровского государственного университета входит 27 организаций, представляющих ключевые секторы региональной и национальной экономики.

В их числе:

- 11 индустриальных партнёров, обеспечивающих интеграцию университета в практическую сферу и развитие совместных проектов в областях цифровых технологий, углехимии, фармацевтики, пищевой промышленности, агробиотехнологий и экологической инженерии;
- 3 медицинских учреждения, включая ведущие клиники региона, которые предоставляют клинические базы для апробации и тестирования создаваемых медицинских и биотехнологических решений, а также участвуют в совместных исследованиях в сфере профилактической и персонализированной медицины;
- 13 академических партнёров, представляющих ведущие университеты и научные институты России, различной степени вовлечённости в реализацию совместной исследовательской и образовательной повестки — от участия в сетевых программах подготовки кадров до выполнения интегрированных научных проектов.

Деятельность консорциума направлена на формирование устойчивой платформы взаимодействия науки, образования и реального сектора, обеспечивающей трансфер технологий, внедрение инноваций и подготовку кадров для приоритетных направлений социально-экономического развития Кузбасса.

В 2025 году наиболее интенсивно университет развивал совместную деятельность со следующими партнерскими организациями в рамках отдельных проектов:

в рамках стратегической цели «КемГУ – центр медицинского образования»:

- Кемеровская областная клиническая больница им. С. В. Беляева; Национальный медицинский исследовательский центр имени академика Е.Н. Мешалкина; Научно-исследовательский институт комплексных проблем сердечно-сосудистых заболеваний СО РАН (развитие медицинского образования в КемГУ и подготовка высококвалифицированных кадров для региона; совместные исследования в направлении профилактической медицины и профпатологии);

- Клиника «Красная горка» (серия проектов в области репродуктологии);

- Федеральный исследовательский центр угля и углехимии СО РАН (проект созданий центра лазерной медицины);

в рамках проекта «Цифровая кафедра»:

- ООО «Атвинта», ГАУ «Региональный медиахолдинг «Кузбасс», ООО «Просистем», ООО «СофтКатэн», ООО «Шахтэксперт-Системы».

4. Достигнутые результаты при реализации проекта «Цифровая кафедра»

В 2024-2025 учебном году в рамках проекта «Цифровая кафедра» были реализованы 5 программ, 3 из которых для студентов ИТ-направлений: «Геоинформатика», «Современные технологии искусственного интеллекта», «Создание цифровых двойников робототехнических комплексов»; и 2 программы для студентов НЕ ИТ-направлений: «Цифровой маркетинг» и «Создание сайтов на HTML и CSS».

Необходимо отметить, что программы для ИТ-направлений реализовывались впервые и летом 2024 года успешно прошли экспертизу АНО «Цифровая экономика».

В сентябре 2024 года был проведен набор на программы ДПП ПП «Цифровая кафедра КемГУ» 1657 студентов КемГУ и КГПИ.

В рамках реализации проекта Кемеровский государственный университет подписал соглашения о работе с четырьмя ИТ-компаниями (ООО “Е-ЛАЙТ-ТЕЛЕКОМ”, ООО “ВЕБ-СТУДИЯ А42”, ООО “СОФТ ИНЖИНИРИНГ”, ООО МИП “Центр компьютерного инжиниринга”) и одной организацией - индустриальным партнером ООО НПО “ЗДОРОВОЕ ПИТАНИЕ”, которая совместно с преподавателями института инженерных технологий КемГУ начали реализацию новой программы «Создание цифровых двойников робототехнических комплексов». Цифровые компетенции, таким образом, повысят качество подготовки инженеров.

Данные соглашения обеспечивают сотрудничество с организациями реального сектора экономики в рамках разработки методической, образовательной и научно-исследовательской деятельности, прохождение практик и стажировок обучающихся, а также совместной реализации специализированных проектов (проведение митапов, мастер-классов и конкурсов) в области подготовки высококвалифицированных кадров для цифровой экономики.

Учебный процесс по всем программам «Цифровой кафедры» организуется с применением дистанционных образовательных технологий, инновационных технологий и методик обучения, способных обеспечить получение слушателями знаний, умений и навыков в области информационно-коммуникационных технологий. Слушатели получают теоретические основы и практические навыки по заявленным направлениям.

Реализация Программы обеспечивается с привлечением к образовательному процессу высококвалифицированных специалистов IT-сферы. Более 50% преподавателей имеет высшее профильное образование в IT-отрасли и со стажем практической работы в профильной организации более 3-х лет.

Все преподаватели-практики обладают профессиональными компетенциями, соответствующими обозначенным программам.

В июле и августе 1365 студентов «Цифровой кафедры» успешно защитили итоговые проекты, что на 234 человека больше, чем предыдущий выпуск.

В новом 2025-2026 учебном году перед «Цифровыми кафедрами были поставлены новые задачи: программы, которые реализуются должны иметь ярко выраженную отраслевую принадлежность, а студенты обучающиеся по программам, должны получить ИТ- компетенции именно в своей отрасли.

Кемеровский государственный университет вынес на экспертизу 3 ДПП ПП: «Цифровой маркетинг» (программа реализовывалась ранее, но было доработана согласно новым требованиям), которая получила оценку 93 балла из 100; «Интернет- Журналистика» - 71 балл из 100 и «Искусственный интеллект в научных исследованиях» 97 баллов из 100.

Набор прошел в октябре 2025 года и составил 1235 студентов при KPI-1000.

В рамках реализации проекта «Цифровая кафедра» весной 2025 года КемГУ обновил Соглашение с постоянным отраслевым партнером ООО «Е-ЛАЙТ-ТЕЛЕКОМ», а также подписал соглашение с новыми партнерами: ООО «Атвинта», ГАУ «Региональный медиахолдинг «Кузбасс», ООО «Просистем», ООО «СофтКатэн», ООО «Шахтэксперт-Системы».

5. Достигнутые результаты при реализации стратегических технологических проектов

5.1. Стратегический технологический проект 1 «Биоинженерия сердца и крупных сосудов»

Пороки клапанов сердца в настоящее время являются второй по частоте клапанной патологией и выходят на первое место у лиц старше 55 лет.

Современные подходы малоинвазивной хирургии сердечно-сосудистых патологий, в частности стеноза клапана аорты, с использованием транскатетерного способа имплантации (TAVR), продемонстрировали крайне эффективные результаты и высокую безопасность, что позволило им стать новым стандартом лечения. Успехи данного метода протезирования предопределили необходимость создания новых моделей подобных устройств и совершенствование старых – с позиции снижения периоперационных рисков и повышения доступности для клиник различного уровня.

Проект «Биоинженерия сердца и крупных сосудов» представляет собой комплексное решение по созданию экосистемы, направленной на прогнозирование, научно-исследовательские работы и опытно-конструкторские разработки и прототипирование изделий медицинского назначения для реконструктивной хирургии сердца и крупных сосудов.

Стратегический технологический проект «Бионженерия сердца и сосудов» влияет на все политики университета и ведёт к системным институциональным изменениям. Проект приводит к получению конкретного продукта, но и двигает вуз к целевой модели развития обеспечивая достижение стратегических целей, путем формирования новой научно-образовательной экосистемы, интегрирующей образование, исследования и инновации.

В 2025 году разработана новая ДПО «Проектирование биотехнических систем» протокол от 29.08.2025 г. заседания группы по разработке и реализации образовательных программ подготовки кадров высшей квалификации и дополнительного образования. Программа будет реализована с индустриальным партнером НИИ КПССЗ. Дополнительная программа профессиональной переподготовки имеет своей целью развитие и формирование у слушателей профессиональных компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности в области научно-исследовательской и преподавательской деятельности, в области инженерных наук, обеспечивающих приобретение дополнительной квалификации биоинженер.

Данная программа – это междисциплинарный подход, реализуемый совместно несколькими институтами университета. Индивидуальный подход в подготовке специалистов, а именно формирование индивидуальных образовательных технологий.

Внедрение стратегического технологического проекта способствует применению интерактивных форм и проектных методов в образовании, что стимулирует познавательную активность студентов и развивает необходимые профессиональные компетенции в области системного, аналитического и креативного мышления.

Стратегический технологический проект определяет приоритеты и направления научно-инновационной политики университета.

Проект устанавливает тесную взаимосвязь между научными исследованиями и разработкой инноваций. В частности, он подчеркивает важность интеграции базовых и прикладных исследований, что позволяет быстрее перейти от теории к практике и создать конкурентоспособные продукты и технологии.

Одним из важных аспектов стратегического проекта является подготовка специалистов с новым набором научных знаний и компетенций. Осуществляется проведение научных исследований совместно с ключевыми участниками консорциума (НИИ КПССЗ), формирование системы разделения задач в области исследований и разработок. Повышение эффективности коммерциализации РИД за счет механизмов реальной заинтересованности сотрудников в результатах коммерциализации.

Влияние СТП на политику управления человеческим капиталом университета связана с развитием и рациональным включением в процессы уже имеющийся человеческий капитал, а также с привлечением новых кадров, повышением мотивации работников и обеспечением финансовой стабильности сотрудников вуза. В университете создана команда мотивированных лидеров, которая активно реализует стратегические задачи вуза.

Связь между стратегическими технологическими проектами и наращиванием человеческого капитала является ключевой и двусторонней. Это не просто «проекты требуют навыков», а симбиотические отношения, где одно невозможно без другого и взаимно усиливает другое.

Кампусная и инфраструктурная политика меняется осознано под запросы реализации основных вех стратпроекта и изменившихся политик. В 2025 г. создана зеркальная лаборатория, где проводятся совместные научные исследования, представляющие взаимный интерес, при организационной поддержке НИИ КПС33 и индустриальным партнером. Предоставление доступа к оборудованию и данным, обмен методиками и научными результатами, проведение обучающих семинаров, стажировок способствует повышению эффективности взаимодействия в исследовательской и образовательной сферах, объединение исследовательских ресурсов.

В части выполнение научно-исследовательских работы за период 2025 года по проекту «Биоинженерия сердца и крупных сосудов»:

1.1. Проведен анализ заболеваемости, смертности от болезней системы кровообращения в Кемеровской области – Кузбассе в сравнительном аспекте с данными по Российской Федерации.

1.2. На популяции 2998 участников двух эпидемиологических исследований, проведенных в регионе, выполнен анализ взаимосвязи неблагоприятных сердечно-сосудистых событий с параметрами, характеризующими антропогенную нагрузку в районе проживания.

1.3. Продолжается проведение оценки работоспособности и точности прогноза разработанного метода прогнозирования неблагоприятных сердечно-сосудистых событий на основе технологий искусственного интеллекта. Эта оценка выполняется в условиях, приближённых к эксплуатационным, на базе муниципального учреждения здравоохранения города Кемерово.

1. Разработка нового метода проектирования полимерных протезов клапанов сердца на основе метода многокритериальной байесовской оптимизации.

2.1. Разработан алгоритм проектирования полимерных протезов клапанов сердца, сочетающий численное трехмерное моделирование и алгоритмы оптимизации, обеспечивающий повышение функциональных характеристик клапанов и снижение вероятности структурной деградации створок в процессе эксплуатации.

2.2. Метод реализован в виде программного кода как трехкомпонентная система, включающая параметрическую модель геометрии створчатого аппарата, компоненту численного моделирования и модуль оптимизации. Получено свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2025683343 «Программа байесовской многокритериальной оптимизации створчатого аппарата протеза клапана сердца». Полученный результат соответствует уровню готовности технологии (УГТ) 3.

2.3. В процессе выполнения находится прототипирование образцов, полученных в результате оптимизации. Для подтверждения работоспособности метода оптимальная конфигурация клапана проходит изготовление с использованием технологии трехмерной печати по SLA-процессу из биосовместимого полиуретанового фотополимера. Полученные образцы будет подвергнут гидродинамические испытания in vitro при физиологических условиях. Таким образом, будет оценена валидность и точность трансляции результатов работы алгоритма в конечное изделие – протез клапана сердца.

Разработана проектная документация центра доклинических исследований сырья и медицинских изделий.

Проекты в рамках СТП 1

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
Хирургические каркасные протезы клапанов сердца	Лабораторное исследование	УГТ1. Выявлены и опубликованы фундаментальные принципы. Сформулирована идея решения той или иной физической или технической проблемы, произведено ее теоретическое и/или экспериментальное обоснование.	34.57.21 Материалы для биомедицинского применения	3 Новые материалы и химия 4 Новые технологии сбережения здоровья	
Полимерный протез клапана сердца	Лабораторное исследование	УГТ2. Сформулированы технологическая концепция и/или возможные применения возможных концепций для перспективных объектов. Обоснованы необходимость и возможность создания новой технологии или технического решения, в которых используются физические эффекты и явления, подтвердившие уровень УГТ 1 . Подтверждена обоснованность концепции, технического решения, доказана эффективность использования идеи (технологии) в решении прикладных задач на базе предварительной проработки на уровне расчетных исследований и моделирования.	34.57.21 Материалы для биомедицинского применения	4 Новые технологии сбережения здоровья 3 Новые материалы и химия	
Разработка реагентов и расходных материалов для проведения фундаментальных биомедицинских исследований	Опытное производство	УГТ6. Модель или прототип системы/подсистемы продемонстрированы в условиях, близких к реальным. Прототип системы/подсистемы содержит все детали разрабатываемых устройств. Доказаны реализуемость и эффективность технологий в натурных или близких к натурным условиях и возможность интеграции технологии в компоновку разрабатываемой конструкции, для которой данная технология должна продемонстрировать работоспособность. Возможна полномасштабная разработка системы с реализацией требуемых свойств и уровня характеристик.	61.69.33 Биохимические реактивы	3 Новые материалы и химия 4 Новые технологии сбережения здоровья	
Биодеградируемые сосудистые протезы сосудов верхних и нижних конечностей	Лабораторное исследование	УГТ5. Компоненты и/или макеты подсистем верифицированы в условиях, близких к реальным. Основные технологические компоненты интегрированы с подходящими другими ("поддерживающими") элементами, и технология испытана в моделируемых условиях. Достигнут уровень промежуточных/ полных масштабов разрабатываемых систем, которые могут быть исследованы на стендовом оборудовании и в условиях,	34.57.21 Материалы для биомедицинского применения	4 Новые технологии сбережения здоровья 3 Новые материалы и химия	

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		приближенных к натурным условиям. Испытывают не прототипы, а только детализированные макеты разрабатываемых устройств.			
Разработка протоколов извлечения и создания биоактивных субстанций для целевой нутриентой поддержки при профилактике и фитотерапии сердечно-сосудистых заболеваний	Лабораторное исследование	УГТ4. Компоненты и/или макеты проверены в лабораторных условиях. Продемонстрированы работоспособность и совместимость технологий на достаточно подробных макетах разрабатываемых устройств (объектов) в лабораторных условиях.	77.05.13 Специализированное питание спортсменов 39.25.15 Условия среды и здоровье населения 62.09.37 Растительное сырье	4 Новые технологии сбережения здоровья	
Разработка инновационной модели предиктивной аналитики развития кардиоваскулярных событий на основе технологий искусственного интеллекта с учетом влияния комплекса экологических и техногенных нагрузок в сочетании с традиционными факторами риска	Лабораторное исследование	УГТ3. Даны аналитические и экспериментальные подтверждения по важнейшим функциональным возможностям и/или характеристикам выбранной концепции. Проведено расчетное и/или экспериментальное (лабораторное) обоснование эффективности технологий, продемонстрирована работоспособность концепции новой технологии в экспериментальной работе на мелкомасштабных моделях устройств. На этом этапе в проектах также предусматривается отбор работ для дальнейшей разработки технологий. Критерием отбора выступает демонстрация работы технологии на мелкомасштабных моделях или с применением расчетных моделей, учитывающих ключевые особенности разрабатываемой технологии, или эффективность использования интегрированного комплекса новых технологий в решении прикладных задач на базе более детальной проработки концепции на уровне экспериментальных разработок по ключевым направлениям, детальных комплексных расчетных исследований и моделирования.	76.35.00 Прочие отрасли медицины и здравоохранения 05.11.61 Население и здравоохранение 34.35.00 Экология	3 Новые материалы и химия 4 Новые технологии сбережения здоровья 4.3 Биомедицинские и когнитивные технологии будущего	Разработан алгоритм проектирования полимерных протезов клапанов сердца, сочетающий численное трехмерное моделирование и алгоритмы оптимизации, обеспечивающий повышение функциональных характеристик клапанов и снижение вероятности структурной деградации створок в процессе эксплуатации. Метод реализован в виде программного кода как трехкомпонентная система, включающая параметрическую модель геометрии створчатого аппарата, компоненту численного моделирования и модуль оптимизации. Получено свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2025683343 «Программа байесовской многокритериальной оптимизации створчатого аппарата протеза клапана сердца». Полученный результат соответствует уровню готовности технологии (УГТ) 3. В процессе выполнения находится прототипирование образцов, полученных в результате оптимизации. Для подтверждения работоспособности метода оптимальная конфигурация клапана проходит изготовление

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
					с использованием технологии трехмерной печати по SLA-процессу из биосовместимого полиуретанового фотополимера. Полученные образцы будет подвергнут гидродинамические испытания in vitro при физиологических условиях. Таким образом, будет оценена валидность и точность трансляции результатов работы алгоритма в конечное изделие – протез клапана сердца.
Тканеинженерные дермальные эквиваленты с клеточным, белковым или лекарственным наполнением для лечения политравмы	Лабораторное исследование	УГТ1. Выявлены и опубликованы фундаментальные принципы. Сформулирована идея решения той или иной физической или технической проблемы, произведено ее теоретическое и/или экспериментальное обоснование.	34.57.21 Материалы для биомедицинского применения	3 Новые материалы и химия 4 Новые технологии сбережения здоровья	
Тканеинженерный клапан для детской хирургии на основе технологии эндогенной регенерации тканей.	Лабораторное исследование	УГТ1. Выявлены и опубликованы фундаментальные принципы. Сформулирована идея решения той или иной физической или технической проблемы, произведено ее теоретическое и/или экспериментальное обоснование.	34.57.21 Материалы для биомедицинского применения	4 Новые технологии сбережения здоровья 3 Новые материалы и химия	
Создание и применение математической модели для прогнозирования сердечно-сосудистых событий на основе анализа сосудистой жесткости	Лабораторное исследование	УГТ1. Выявлены и опубликованы фундаментальные принципы. Сформулирована идея решения той или иной физической или технической проблемы, произведено ее теоретическое и/или экспериментальное обоснование.	34.05.25 Методы и аппаратура для регистрации, обработки и хранения биологических данных	4 Новые технологии сбережения здоровья	
Разработка системы транскатетерной имплантации аортального клапана сердца (ТИАК)	Лабораторное исследование	УГТ2. Сформулированы технологическая концепция и/или возможные применения возможных концепций для перспективных объектов. Обоснованы необходимость и возможность создания новой технологии или технического решения, в которых используются физические эффекты и явления, подтвердившие уровень УГТ 1 . Подтверждена обоснованность концепции,	34.57.21 Материалы для биомедицинского применения	4 Новые технологии сбережения здоровья 3 Новые	

Название проекта	Стадия проекта	УГТ	Код ГРНТИ	Связь с мероприятиями НПТЛ	Полученные ключевые результаты (не более 5)
		технического решения, доказана эффективность использования идеи (технологии) в решении прикладных задач на базе предварительной проработки на уровне расчетных исследований и моделирования.		материалы и химия	